

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ

**Στρατηγικός και Επιχειρησιακός
Προγραμματισμός
2018-2024**

ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ

ΙΟΥΛΙΟΣ 2018

ΜΕΡΟΣ Ι: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

I.1. Εισαγωγή	3
I.2. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου	5
I.3. Η Αποστολή του Πανεπιστημίου Αιγαίου	7
I.4. Η Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου	9
I.5. Το Όραμα του Πανεπιστημίου Αιγαίου	15
I.6. Η υφιστάμενη κατάσταση : SWOT	16
I.7. Άξονες Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου 2018-2024	21
I.8. Οι Στρατηγικοί Στόχοι	23
I.9. Διαδικασίες-κλειδιά για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων	37

I.1. Εισαγωγή

Το πρώτο μέρος του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Προγραμματισμού παρουσιάζει συνοπτικά και δημόσια το Στρατηγικό σχέδιο του Πανεπιστημίου Αιγαίου, όπως έχει διαμορφωθεί συνολικά για την περίοδο 2018-2024.

Ο σχεδιασμός αυτός αποτελεί συνέχεια πρότερων στρατηγικών σχεδίων του Πανεπιστημίου [όπως του 1995, 1998, 2005 και 2014 που έλαβαν ιδιαίτερη αναπτυξιακή αξία], λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της διεθνούς και εθνικής οικονομικής και κοινωνικής κρίσης της τρέχουσας περιόδου.

Η ύπαρξη Στρατηγικού Σχεδιασμού, ενός ολοκληρωμένου Οργανογράμματος και ενός σχεδίου Οργανισμού, δημιουργούν, μαζί με τον Εσωτερικό Κανονισμό, μια ισχυρή και αποτελεσματική θωράκιση της ακαδημαϊκής αυτοτέλειας, του κύρους, της ποιότητας και της δυναμικής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Επιπρόσθετα, ο στρατηγικός σχεδιασμός έρχεται σήμερα να ενισχύσει τη συνοχή και την οργάνωση της πανεπιστημιακής κοινότητας, ώστε να διαβεί με ασφάλεια την ασταθή περίοδο που δημιουργούν οι συνεχείς θεσμικές επεμβάσεις και οικονομικές πιέσεις της Πολιτείας προς τα Πανεπιστήμια.

Ο παρών σχεδιασμός για το 2018-2024 επιβεβαιώνει και βελτιώνει την Αποστολή και την Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου, όπως αποτυπώθηκε στις αποφάσεις για το Όραμα, την Ανάπτυξη και τους Στρατηγικούς του Στόχους, ήδη για την περίοδο 2014-2020. Χαρακτηρίζεται από την έμφαση που δίδεται στις πολλαπλές και αλληλοσυνδεόμενες κρίσιμες διαστάσεις της λειτουργίας του Πανεπιστημίου, οι οποίες και καταγράφονται στην επισκόπηση των Στρατηγικών Στόχων. Οι εν λόγω στόχοι αναλύονται σε τρεις κατηγορίες που αναφέρονται αντίστοιχα στις διαστάσεις του κύριου έργου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, στις συνθήκες λειτουργίας του και τέλος στις υποχρεώσεις της ελληνικής Πολιτείας.

Το Στρατηγικό Σχέδιο 2018-2024 έχει ως στόχο την διαρκή ποιοτική εξέλιξη της θέσης του Πανεπιστημίου Αιγαίου τόσο στον εθνικό όσο και στον διεθνή πανεπιστημιακό χώρο. Παράλληλα, βασίζει κάθε αλλαγή στο αξιακό, οργανωσιακό, επιστημολογικό, δημοκρατικό και συμμετοχικό κεκτημένο του Πανεπιστημίου Αιγαίου, το οποίο σέβεται και αξιοποιεί. Αποτελεί προϊόν της

διαβούλευσης που έγινε με την πανεπιστημιακή κοινότητα στη βάση ενός αναλυτικότερου Πλαισίου Στρατηγικού Σχεδιασμού με εστιασμένες επεξεργασίες και δεδομένα.

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, προκειμένου να υλοποιήσει αποτελεσματικά τους στρατηγικούς του στόχους, έχει καθορίσει τον Επιχειρησιακό του Προγραμματισμό, που παρατίθεται αναλυτικά στο 2^ο μέρος του παρόντος κειμένου.

1.2. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου

Η ίδρυση του Πανεπιστημίου Αιγαίου, το 1984, υπήρξε ένα σημαντικό, μεγάλης εμβέλειας εγχείρημα, στα ανατολικά όρια της Ευρώπης, που συνδυάζει την ανάπτυξη της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης μέσω της αποκατάστασης νέων επιστημονικών κλάδων και της προώθησης καινοτόμων γνωστικών αντικειμένων, παράλληλα με την ανάπτυξη των Διοικητικών Περιφερειών της ακριτικής νησιωτικής Ελλάδας. Οι διαστάσεις αυτές επενδύθηκαν με το ιστορικό βάρος που είχε και έχει η λειτουργία ενός Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος στον Αιγαϊακό χώρο της Ανατολικής Μεσογείου.

Σήμερα, το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, 35 περίπου χρόνια μετά την ίδρυσή του, είναι σύμφωνα με διεθνείς αξιολογήσεις, στις πρώτες 6 έως 7 θέσεις ως προς τα 23 Ελληνικά Ακαδημαϊκά Ιδρύματα. Επίσης βρίσκεται στο 5% των καλύτερων Πανεπιστημίων του κόσμου και κατέχει μία από τις δυναμικότερες θέσεις παγκόσμια, μαζί με άλλα Ελληνικά ΑΕΙ, στην «παραγωγή» διεθνών δημοσιεύσεων. Παράλληλα, η πρόσφατη εξωτερική αξιολόγηση όλων των Ακαδημαϊκών του Τμημάτων και του Ιδρύματος ανέδειξε την υψηλή ποιότητα του έργου τους και το ίδιο το Ίδρυμα κορυφαίο στη βαθμολογία μεταξύ των ομολόγων του στη χώρα.

Η επιστημονική ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου συγκροτήθηκε κυρίως μέσα από την ανάπτυξη νέων γνωστικών πεδίων και αντικειμένων, κατά το πλείστον διεπιστημονικών, στο επίπεδο τόσο των προπτυχιακών όσο και των μεταπτυχιακών σπουδών. Τα αντικείμενα αυτά ανταποκρίνονται τόσο στις ανάγκες της σύγχρονης ελληνικής και παγκόσμιας κοινωνίας, όσο και στις προσδοκίες των φοιτητών/ριών του για σπουδές υψηλής επιστημονικής αξίας, σε συνδυασμό με πολύ καλές προοπτικές επαγγελματικής εξέλιξης.

Στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου, που εδρεύει στα έξι μεγαλύτερα νησιά του Αιγαίου Πελάγους, λειτουργούν σήμερα 6 Σχολές, 17 Τμήματα (18 από το 2018-9) με 18 Προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών και άνω των 40 Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων, ενώ επιπρόσθετα υλοποιείται ένας πλούσιος συνδυασμός

συμπληρωματικών ακαδημαϊκών, εκπαιδευτικών, ερευνητικών και επιμορφωτικών δραστηριοτήτων που απευθύνονται σε εθνικό ή διεθνές κοινό.

Το Πανεπιστήμιο λειτουργεί με 580 άτομα ακαδημαϊκό και διοικητικό προσωπικό, καθώς και πρόσθετους συνεργάτες και συνεργάτιδες στο εκπαιδευτικό, ερευνητικό και διοικητικό έργο του. Υποστηρίζει 18.000 ενεργούς φοιτητές και φοιτήτριες των τριών θεσμικών κύκλων σπουδών και έναν τετραψήφιο αριθμό εκπαιδευόμενων ανά έτος σε πρόσθετες επιμορφωτικές δραστηριότητες. Η συνολική Πανεπιστημιακή Κοινότητα [προσωπικό, συνολικό φοιτητικό δυναμικό, εκπαιδευόμενοι/ες, εξωτερικοί επιστημονικοί/ές & διοικητικοί/ές συνεργάτες-συνεργάτιδες] ξεπερνά τα 20.000 μέλη.

Η αναλυτική ταυτότητα του Ιδρύματος σε αριθμούς (φοιτητικό, ακαδημαϊκό και διοικητικό δυναμικό, υποδομές και επιδόσεις) στην οποία, με επικαιροποιήσεις για εξελίξεις εντός του ακαδημαϊκού έτους 2018-9, στηρίχθηκε ο παρόν σχεδιασμός, παρατίθεται στο Παράρτημα Α όπως προκύπτει από τα εισαχθέντα το 2018 στοιχεία του Πανεπιστημίου Αιγαίου στο ΟΠΕΣΠ της ΑΔΙΠ.

1.3. Η Αποστολή του Πανεπιστημίου Αιγαίου

"Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου έχει ως αποστολή την έρευνα υψηλού επιπέδου και την ποιοτική διδασκαλία σε σύγχρονα δυναμικά αντικείμενα σπουδών υπηρετώντας την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της χώρας, τη συνοχή του ευρωπαϊκού χώρου και τις αξίες του παγκόσμιου πολιτισμού, παραδοσιακή κοιτίδα του οποίου υπήρξε το Αρχιπέλαγος "

Η **Αποστολή** του Πανεπιστημίου Αιγαίου, ως δημοσίου Ελληνικού Πανεπιστημίου, προσδιορίζεται από τρεις άξονες :

- (I) **Εκπαίδευση:** Παρέχεται εκπαίδευση σε τρεις κύκλους : (i) 1ο κύκλο σπουδών, βασικές σπουδές, πτυχίο ή δίπλωμα πενταετούς φοίτησης, (ii) 2ο κύκλο σπουδών, Μεταπτυχιακές σπουδές, δίπλωμα (Msc), (iii) 3ο κύκλο, Διδακτορικές σπουδές, Διδακτορικό (PhD). Πέραν από τους τρεις αυτούς θεσμικούς κύκλους εκπαίδευσης, παρέχονται μέσω του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ (Κέντρο Δια Βίου Μάθησης, όπως ορίζεται στον Ν.4485/2017) επιπρόσθετα προγράμματα επιστημονικής, διεπιστημονικής και επαγγελματικής εξειδίκευσης, όπως προγράμματα που ενισχύουν την εκπαίδευση των νέων ερευνητών/τριών (Διεθνή Θερινά Σχολεία), Προγράμματα Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης κ.ά., προκειμένου να καλύπτονται διαρκώς οι ανάγκες της επιστήμης και της κοινωνίας.
- (II) **Έρευνα:** Διεξάγεται βασική και εφαρμοσμένη επιστημονική έρευνα, διεθνούς εμβέλειας, από όλα τα Τμήματα και το επιστημονικό προσωπικό του Πανεπιστημίου, η οποία αξιοποιείται σε διεθνές, εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, μέσω ποικίλων δημοσιεύσεων, συνεδρίων και έργων (εφαρμοσμένης έρευνας, αναπτυξιακών παρεμβάσεων κλπ).
- (III) **Κοινωνική προσφορά:** Το σύνολο της πανεπιστημιακής κοινότητας διακατέχεται από αίσθηση ευθύνης για : (i) συμβολή και παρεμβάσεις σε

εθνικό επίπεδο (ii) προσφορά και υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών και συμβολή στην ανάπτυξη των περιοχών όπου το Πανεπιστήμιο εδρεύει (Περιφέρειες Νοτίου και Βορείου Αιγαίου), σε εκπαιδευτικό, πολιτιστικό, αναπτυξιακό επίπεδο. Ταυτόχρονα συμμετέχει στην έρευνα και ενισχύει λύσεις που αφορούν στα σύγχρονα πανανθρώπινα θέματα.

1.4. Η Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Βασικά στοιχεία

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου αποτελεί ένα Εκπαιδευτικό και Ερευνητικό Δίκτυο σε μία μοναδική νησιωτική περιφέρεια. Ιδρύθηκε το 1984 (Φ.Ε.Κ. 31/Α/20.03.84) και μέχρι σήμερα βρίσκονται σε λειτουργία 17 (και 18 από το 2018-9) ακαδημαϊκά Τμήματα και 43 Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών καταναμεμμένα σε έξι Σχολές και σε έξι Πανεπιστημιακές Μονάδες (Λέσβος, Χίο, Σάμο, Ρόδο, Ερμούπολη, Μύρινα. Λέσβου).

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, τόσο ως σύλληψη όσο και ως εφαρμογή, αποτελεί φιλόδοξο και πρωτοποριακό εγχείρημα στα συνδυασμένα πεδία της Περιφερειακής Ανάπτυξης και της Εκπαιδευτικής Στρατηγικής. Αποβλέπει στην οργάνωση ολοκληρωμένου πλέγματος τριτοβάθμιων σπουδών και επιστημονικής ανάπτυξης πάνω σε ένα εκτεταμένο σύμπλεγμα νησιών, με γεωγραφική δομή αρχιπελάγους, με τελικό στόχο την δημιουργία μηχανισμών και προϋποθέσεων μπορούν να θέσουν σε κίνηση διαδικασίες τοπικής ανάπτυξης σε τομείς υψηλής προστιθέμενης κοινωνικής και πολιτισμικής αξίας.

Ο ακαδημαϊκός στόχος του Πανεπιστημίου είναι να χαράξει ριζικά νέες σύγχρονες κατευθύνσεις σε επιλεγμένα πεδία της Ανώτατης Εκπαίδευσης. Η κεντρική αυτή επιλογή οδηγεί αναπόφευκτα σε μια στρατηγική διασφάλισης ποιότητας, όχι μόνο στην εκπαιδευτική, αλλά και στην ερευνητική και διοικητική λειτουργία του Πανεπιστημίου.

Η δομή του Πανεπιστημίου Αιγαίου προσιδιάζει με τη φυσιογνωμία ενός σύγχρονου Πανεπιστημίου με ευρωπαϊκές προδιαγραφές που συμβάλλει στη δημιουργία νέων αντικειμένων απασχόλησης με στρατηγικές που θα εξασφαλίσουν στους φοιτητές υψηλής ποιότητας μόρφωση και θα τους κατευθύνουν σε επιτυχημένους επαγγελματικούς δρόμους.

Η στρατηγική του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι η ανάπτυξη νέων γνωστικών αντικειμένων, συνήθως διεπιστημονικών, τα οποία ανταποκρίνονται τόσο στις ανάγκες της σύγχρονης ελληνικής και παγκόσμιας κοινωνίας, όσο και στις απαιτήσεις και προσδοκίες των φοιτητών του για σπουδές υψηλής επιστημονικής αξίας, σε συνδυασμό με άριστες προοπτικές επαγγελματικής ανάπτυξης.

Σύμφωνα με τα Στρατηγικά Σχέδια και τα Πενταετή Προγράμματα Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου το σχέδιο ακαδημαϊκής ανάπτυξης του Ιδρύματος βασίστηκε στις ακόλουθες αρχές :

- Ομοειδή ή συγγενή Τμήματα για κάθε Πανεπιστημιακή Μονάδα,
- Ανάπτυξη Βιώσιμων Πανεπιστημιακών Μονάδων,
- Ανάγκη για Τμήματα σε νέα γνωστικά αντικείμενα,
- Ανάγκη ολοκλήρωσης των υπαρχουσών Σχολών,
- Ανάπτυξη Πανεπιστημιακών Μονάδων σε όλες τις πρωτεύουσες των Νομών και επαρχιών του Αιγαίου.

Με βάση τις παραπάνω αρχές, οι Σχολές του Πανεπιστημίου Αιγαίου συγκροτούνται και ορίζονται σήμερα ως ακολούθως:

α) Σχολή Κοινωνικών Επιστημών με έδρα τη Μυτιλήνη με τα Τμήματα:

- i) Τμήμα Κοινωνικής Ανθρωπολογίας και Ιστορίας
- ii) Τμήμα Κοινωνιολογίας
- ii) Τμήμα Γεωγραφίας
- iii) Τμήμα Πολιτισμικής Τεχνολογίας και Επικοινωνίας

β) Σχολή Περιβάλλοντος με έδρα τη Μυτιλήνη με τα Τμήματα:

- i) Τμήμα Περιβάλλοντος
- ii) Τμήμα Επιστημών της Θάλασσας
- iii) Τμήμα Επιστήμης Τροφίμων και Διατροφής (με έδρα τη Λήμνο)

γ) Σχολή Επιστημών της Διοίκησης με έδρα τη Χίο με τα Τμήματα:

- i) Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων
- ii) Τμήμα Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών
- iii) Τμήμα Οικονομικής και Διοίκησης του Τουρισμού

δ) Σχολή Θετικών Επιστημών με έδρα τη Σάμο με τα Τμήματα:

- i) Τμήμα Μαθηματικών
- ii) Τμήμα Στατιστικής και Αναλογιστικών - Χρηματοοικονομικών Μαθηματικών

ε) Σχολή Ανθρωπιστικών Επιστημών με έδρα τη Ρόδο με τα Τμήματα:

- i) Παιδαγωγικό Τμήμα Δημοτικής Εκπαίδευσης
- ii) Τμήμα Επιστημών της Προσχολικής Αγωγής και Εκπαιδευτικού Σχεδιασμού
- iii) Τμήμα Μεσογειακών Σπουδών

στ) **Πολυτεχνική Σχολή** με έδρα τη Ερμούπολη με τα Τμήματα:

- i) Τμήμα Μηχανικών Πληροφοριακών και Επικοινωνιακών Συστημάτων (με έδρα τη Σάμο)
- iii) Τμήμα Μηχανικών Οικονομίας και Διοίκησης Συστημάτων (με έδρα τη Χίο)
- ii) Τμήμα Μηχανικών Σχεδίασης Προϊόντων και Συστημάτων (με έδρα τη Σύρο)

Η **Σχολή Κοινωνικών Επιστημών** είναι μια Σχολή με σημαντική παράδοση σε βασικούς κλάδους των Κοινωνικών Επιστημών, όπως είναι η Κοινωνική Ανθρωπολογία και η Κοινωνική Ιστορία, η Γεωγραφία και η Κοινωνιολογία και σε τομείς όπως ο πολιτισμός και η εμπειρική έρευνα και μεθοδολογία. Η εκπαιδευτική και ερευνητική δραστηριότητα της Σχολής βρίσκεται στις πρώτες γραμμές της διαμόρφωσης των πεδίων του φύλου και της κοινωνικότητας, της μετανάστευσης, της τοπικής ανάπτυξης, της γεωπληροφορικής και της πολιτισμικής πληροφορικής σε πανελλαδικό επίπεδο.

Η **Σχολή Περιβάλλοντος** περιλαμβάνει το παλαιότερο τμήμα της χώρας στο συγκεκριμένο αντικείμενο και έχει αναπτύξει μια σημαντική επιστημονική παράδοση, που αποτυπώνεται στο ερευνητικό της έργο. Είναι στενά δεμένη με τις ιδιαιτερότητες του Αιγαίου και συμβάλει αποφασιστικά στην ανάπτυξη των νησιών.

Η **Σχολή Επιστημών Διοίκησης** έχει και αυτή δημιουργήσει σημαντική παράδοση σε πεδία όπως είναι η Ναυτιλία, ο Τουρισμός, η ανάπτυξη μικρών ή μεγαλύτερων επιχειρήσεων. Είναι κρίσιμη για την υποστήριξη των πολλών ιδιαιτεροτήτων του Αιγαίου, όπως είναι οι θαλάσσιες και οι εναέριες μεταφορές,

η τουριστική ανάπτυξη, η ανάπτυξη δικτυακών επιχειρήσεων, η μελέτη των προβλημάτων της κατανεμημένης διοίκησης κλπ.

Η **Σχολή Θετικών Επιστημών** έχει αναπτυχθεί γύρω από τα Μαθηματικά, έχει ήδη δημιουργήσει μια σημαντική επιστημονική παράδοση στο πεδίο αυτό. Τόσο τα Μαθηματικά, όσο και οι εφαρμογές τους (π.χ. Στατιστική, Χρηματοοικονομικά/Αναλογιστικά Μαθηματικά) αποτελούν τόσο το αναγκαίο υπόβαθρο, όσο και το συμπλήρωμα στις έρευνες όλων των Σχολών του Πανεπιστημίου του Αιγαίου.

Η **Σχολή Ανθρωπιστικών Επιστημών**, έχει αναπτυχθεί στο πεδίο των θεωριών ανάπτυξης και οργάνωσης της μάθησης και των σχέσεων μεταξύ της ιστορικότητας, των γλωσσών και πολιτισμών. Οι κατευθύνσεις αυτές, ιδιαίτερα κρίσιμες για το Αιγαίο, συγκεκριμενοποιούνται στις Παιδαγωγικές και στις Μεσογειακές σπουδές. Οι μεσογειακές σπουδές είναι σημαντικές για τον ρόλο που το Αιγαίο μπορεί να παίξει στην ευρύτερη περιοχή που βρίσκεται. Οι παιδαγωγικές σπουδές, το σύμπλεγμα των οποίων αποτελεί το μεγαλύτερο και ακαδημαϊκά πληρέστερο της χώρας (προπτυχιακά, μεταπτυχιακά, διδασκαλεία), είναι ιδιαίτερα σημαντικές για την μελέτη νέων εκπαιδευτικών προσεγγίσεων, μεθόδων και διαδικασιών, σε διεθνές, εθνικό και τοπικό επίπεδο (μιας περιοχής με πολλά και ουσιαστικά προβλήματα πρόσβασης και αλληλεπίδρασης όπως είναι το Αιγαίο, με τα μεγαλύτερα και ιδιαίτερα τα μικρότερα νησιά του).

Η **Πολυτεχνική Σχολή**: Η Πολυτεχνική Σχολή είναι κρίσιμη για την αποτελεσματική λειτουργία του Ιδρύματος, των τριών Τμημάτων Μηχανικών αλλά και την ουσιαστική παρέμβαση του Πανεπιστημίου στην ανάπτυξη της κοινωνίας του Αρχιπελάγους. Η ύπαρξη μιας Πολυτεχνικής Σχολής είναι κρίσιμη για το Αιγαίο και την τοπική του ανάπτυξη, ιδιαίτερα διότι το Αιγαίο είναι υποχρεωμένο να αντιμετωπίζει σοβαρές ιδιαιτερότητες, στις μεταφορές, στην επικοινωνία, στην ενέργεια κ.λπ. Η ύπαρξη μιας Πολυτεχνικής σχολής υποστηρίζει ουσιαστικά την τεχνολογική ανάπτυξη της περιοχής, ιδιαίτερα σε πεδία που το Αιγαίο έχει πλεονέκτημα όπως είναι για παράδειγμα οι Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών στις οποίες είναι υποχρεωμένο να επενδύει συνεχώς λόγω της γεωγραφικής του ιδιαιτερότητας.

Η ιδιαίτερη Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Η ιδιαίτερη Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου προσδιορίζεται ιδρυτικά και στο συνεχές της ανάπτυξής του από τρία κύρια χαρακτηριστικά:

- I. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, στο πλαίσιο της Ελληνικής Δημόσιας Ανώτατης Εκπαίδευσης, παρέχει υψηλού επιπέδου ακαδημαϊκό έργο, δίνοντας έμφαση σε καινοτόμα και διεπιστημονικά γνωστικά αντικείμενα, ενώ ταυτόχρονα εμβαθύνει σε διεθνώς καθιερωμένα πεδία έρευνας, μέσω των Σχολών: Περιβάλλοντος, Κοινωνικών Επιστημών, Ανθρωπιστικών Επιστημών, Επιστημών Διοίκησης, Θετικών Επιστημών, της Πολυτεχνικής Σχολής και συνολικότερα μέσω των Μεταπτυχιακών και των ερευνητικών προγραμμάτων του.
- II. Το έργο του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι πολυσχιδές και προσδιορίζεται σε τρία επίπεδα: **(1)** Εκπαίδευση στους τρεις θεσμικούς πανεπιστημιακούς κύκλους σπουδών, καθώς και παροχή επιπρόσθετων προγραμμάτων εκπαίδευσης. Η υλοποίησή τους χαρακτηρίζεται από : (α) τη συνεχή ανανέωση του περιεχομένου των μαθημάτων σύμφωνα με εξελίξεις στην έρευνα, (β) τις εκσυγχρονισμένες μεθόδους διδασκαλίας, (γ) την μαθησιακά βέλτιστη αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας. **(2)** Εξειδικευμένη επιστημονική έρευνα διεθνούς εμβέλειας και σημασίας **(3)** Συστηματική Υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών των Περιφερειών, όπου το Πανεπιστήμιο εδρεύει, καθώς και συμβολή σε εθνικό επίπεδο.
- III. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου έχει τη μορφή πολυνησιωτικού δικτύου. Οι ακαδημαϊκές του μονάδες είναι κατανεμημένες σε έξι πρωτεύοντες κόμβους-νησιά στις δύο διοικητικές περιφέρειες του Αιγαίου Πελάγους, ενώ συμπληρωματικές ακαδημαϊκές δραστηριότητες αναπτύσσονται σε δευτερεύοντες κόμβους-νησιά του Αρχιπελάγους. Παρά την διασπορά του, η

Λειτουργία του Ιδρύματος διασφαλίζει την ακαδημαϊκή και τη διοικητική συνοχή του μέσα από το κατάλληλο μοντέλο οργάνωσής του.

1.5. Το Όραμα του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου ως έγκυρο και υψηλού επιπέδου ακαδημαϊκό – ερευνητικό ίδρυμα, που δραστηριοποιείται σε σύγχρονα και δυναμικά γνωστικά αντικείμενα, φιλοδοξεί να εμπεδώσει και να ισχυροποιήσει περαιτέρω τη θέση του στο ελληνικό και διεθνές ακαδημαϊκό περιβάλλον και να αυξήσει την ελκυστικότητά του -μέσα σε συνθήκες διεθνούς οικονομικής και κοινωνικής κρίσης-, επιδρώντας παράλληλα δυναμικότερα για την ενίσχυση της θεσμικής, αναπτυξιακής και κοινωνικής συνοχής της πολυνησιωτικής περιοχής της Ανατολικής Μεσογείου.

Για την επίτευξη του οράματός του, το Πανεπιστήμιο Αιγαίου επενδύει στην ποιότητα της ακαδημαϊκής του συγκρότησης και στην υπευθυνότητα του επιστημονικού και διοικητικού του προσωπικού, και οικοδομεί στη βάση της παράδοσης, της καινοτομίας, της διεπιστημονικότητας και της επίλυσης προβλημάτων της κοινωνίας.

1.6. Η Υφιστάμενη Κατάσταση: SWOT

Για να εξειδικευθούν και να προσδιοριστούν με ακρίβεια οι γενικοί κατευθυντήριοι άξονες προσανατολισμού του στρατηγικού σχεδιασμού, είναι απαραίτητο να αναλυθούν και να εκτιμηθούν τα ισχυρά και τα αδύναμα σημεία του Πανεπιστημίου Αιγαίου καθώς και οι προοπτικές και οι κίνδυνοι που αναδεικνύονται στη συγκεκριμένη συγκυρία τόσο γενικά για όλα τα ελληνικά Δημόσια Πανεπιστήμια, όσο και ειδικά για το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, με δεδομένη την ταυτότητά του και τη χωροθέτησή του.

Για την ανάλυση των ανωτέρω χρησιμοποιείται στη συνέχεια η σειρά της μεθοδολογίας ανάλυσης SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats)

Strengths: Τα ισχυρά σημεία του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου έχει συγκεκριμένα χαρακτηριστικά, τα οποία ανάλογα με τους στρατηγικούς στόχους και την συγκυρία μπορούν να αξιολογούνται ως προτερήματα ή εμπόδια στην λειτουργία και την προσαρμογή του. Κατατάσσονται στα ισχυρά σημεία γιατί προσδιορίζουν την ποιότητα της συνοχής του Πανεπιστημίου στο πεδίο της γεωγραφικής, ιστορικής, ακαδημαϊκής ή διοικητικής υπόστασης.

Ο στρατηγικός σχεδιασμός οφείλει να εντοπίσει και να καταγράψει αυτά τα χαρακτηριστικά, να τα συνδέσει με τους στόχους και να επεξεργαστεί έναν ρυθμιστικό μηχανισμό με τον οποίο θα μπορεί κατά περίπτωση να αξιοποιεί ή να μειώνει την ένταση αυτών των χαρακτηριστικών.

Στο παρόν τμήμα γίνεται μια γενική καταγραφή αυτών των ισχυρών σημείων, συνοδεύοντας τα με μια αξιολογική ένδειξη που προέρχεται από τον ρόλο τους στη συγκεκριμένη συγκυρία.

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου έχει τα εξής πλεονεκτήματα:

1. Το μεγαλύτερο πλεονέκτημα του Ιδρύματος είναι η καλή ακαδημαϊκή του συγκρότηση και η παράδοσή του. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, με τα Τμήματά του και τα Προπτυχιακά και Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών τους,

έχουν ιστορικά καλύψει σημαντικά κενά στον επιστημονικό χάρτη της χώρας τόσο σε σχέση με νέους επιστημονικούς κλάδους –κοινωνική ανθρωπολογία, γεωγραφία, κοινωνική ιστορία, - όσο και με επιμέρους διεπιστημονικά θεματικά πεδία –περιβάλλον, νέες τεχνολογίες εκπαιδευτικού σχεδιασμού, εφαρμογές των μαθηματικών, πληροφορική τεχνολογία, σχεδιασμός προϊόντων και συστημάτων, τουρισμός, κοινωνική ανάπτυξη.

2. Σημαντικό πλεονέκτημα είναι το σχετικά ‘νεαρόν’ του ιδρύματος – του στελεχικού του δυναμικού και των δομών του- αλλά και η εμπειρία που έχει σωρευθεί στο σχεδιασμό, την ανάπτυξη και αξιοποίηση νέων ερευνητικών και εκπαιδευτικών δομών και υποδομών απαραίτητων για το Ίδρυμα προκειμένου να αντιμετωπίσει τα ιδιαίτερα προβλήματα που του γεννά η νησιωτικότητα. Στην ‘κοινωνία της πληροφορίας’ προβλήματα όπως αυτά της τηλεεκπαίδευσης, της τηλεργασίας ή της αποκεντρωμένης διοίκησης καθώς και η επιστημονική αντιμετώπισή τους αποκτούν μεγάλη σημασία: στα πεδία αυτά το Πανεπιστήμιο Αιγαίου φαίνεται να έχει πλεονέκτημα.
3. Πλεονέκτημα είναι και οι δυνατότητες που παρέχει το ιδιαίτερο φυσικό, πολιτισμικό και κοινωνικό περιβάλλον του Αιγαϊακού χώρου στο οποίο είναι εγκατεστημένο το ίδρυμα τόσο στο επίπεδο της εμπειρικής διερεύνησής τους όσο και στο επίπεδο της προσέλκυσης φοιτητών, ερευνητών και καθηγητών.
4. Η σχετική συνοχή της κοινότητάς του παρά την κατανεμημένη εγκατάσταση των Σχολών του σε έξι διαφορετικά νησιά του Αιγαίου, εάν αυτή συγκριθεί με υφιστάμενες συνέργειες και την συνοχή άλλων κεντρικών και μονοεδρικών Πανεπιστημίων.
5. Η αίσθηση ευθύνης των μελών της κοινότητάς του να συμβάλλουν στην τοπική και νησιωτική λειτουργία και ανάπτυξη.
6. Η κορυφαία πρόσφατη εξωτερική αξιολόγηση του

Weaknesses: Τα αδύναμα σημεία του Πανεπιστημίου του Αιγαίου

Οι σημαντικότερες αδυναμίες του Πανεπιστημίου Αιγαίου συναρτώνται κυρίως με τη χωρική διασπορά των πανεπιστημιακών μονάδων, παράγοντα που αυξάνει τα λειτουργικά και τα εκπαιδευτικά προβλήματα του Πανεπιστημίου.

Ειδικότερα τα αδύναμα σημεία του ιδρύματος περιλαμβάνουν τα παρακάτω:

1. Διασπορά και αυξημένο κόστος ανάπτυξης υποδομών εφόσον υπάρχουν πιο περιορισμένες δυνατότητες κοινής αξιοποίησης των πόρων (π.χ σε φοιτητικές λέσχες, βιβλιοθήκες).
2. Σχετικά αυξημένο διοικητικό κόστος καθώς η διοίκηση κατανέμεται σε πολλά νησιά και δεν επιτρέπει οικονομίες κλίμακας, ενώ επιβάλλει συστηματική επιμόρφωση και κατάρτιση του προσωπικού σε νέες μορφές και τεχνολογίες διοικητικής και εκπαιδευτικής λειτουργίας.

Opportunities: Οι ευκαιρίες του Πανεπιστημίου του Αιγαίου

Οι σημαντικότερες ευκαιρίες ή και προοπτικές του Πανεπιστημίου είναι σήμερα οι ακόλουθες:

1. Αυξημένες ευκαιρίες άντλησης ευρωπαϊκής χρηματοδότησης, λόγω της εγκατάστασης σε λιγότερο αναπτυγμένες περιφέρειες και της έλλειψης άλλων ερευνητικών ιδρυμάτων στις περιφέρειες αυτές
2. Δυνατότητα άντλησης πόρων μέσα από την αξιοποίηση του δυναμικού και των υποδομών του Ιδρύματος για παροχή υπηρεσιών προς τις τοπικές κοινωνίες
3. Αξιοποίηση της θέσης του Ιδρύματος για την οργάνωση επιστημονικών συναντήσεων και θερινών σχολείων, λόγω της έλξης που ασκεί η περιοχή

4. Η αξιοποίηση της εμπειρίας καταμερισμένης διαχείρισης που συσσωρεύει συνεχώς το Πανεπιστήμιο.
5. Η σωρευτική αύξηση της διεθνούς ακτινοβολίας του

Threats: Οι κινδυνοι που αντιμετωπίζει το Πανεπιστήμιο του Αιγαίου

Οι σοβαρότεροι κίνδυνοι που αντιμετωπίζει το Πανεπιστήμιο Αιγαίου στην τέταρτη δεκαετία λειτουργίας του είναι οι ακόλουθοι:

1. Τα γνωστικά αντικείμενα στο πεδίο των κοινωνικών και ανθρωπιστικών επιστημών είναι περισσότερο ευάλωτα σε ενδεχόμενο ανταγωνισμό από ιδιωτικά ιδρύματα στην πρωτεύουσα της χώρας.
2. Το θέμα των μετεγγραφών λόγω της οικονομικής κρίσης και του μεταφορικού κόστους (έχει εν μέρει αντιμετωπιστεί από το μεταφορικό ισοδύναμο).
3. Η απώλεια/φυγή νέων ερευνητών που είχαν εκπαιδευτεί από το Πανεπιστήμιο μας σε άλλες χώρες λόγω της οικονομικής κρίσης
4. Η μειωμένη προσέλκυση ακαδημαϊκού προσωπικού, καθώς οι αμοιβές μειώνονται σε εξαντλητικό βαθμό και το κόστος μετακίνησης αυξάνεται. Σε συνδυασμό με την αδυναμία ανανέωσης των ανθρώπινων πόρων του Ιδρύματος λόγω του παγώματος νέων αναγκαίων θέσεων όλων των κατηγοριών προσωπικού και της σημαντικής ελάττωσης των πιστώσεων διδασκόντων με σύμβαση
5. Η οικονομική ασφυξία και η αδυναμία συντήρησης των υποδομών λόγω των θεμάτων χρηματοδότησης (προσέτι περίπλοκες διαδικασίες που εμποδίζουν ακόμα και την απορρόφηση μικρού ύψους οικονομικών πόρων, ανισότητες στην χρηματοδότηση ανάμεσα στα ΑΕΙ κλπ).
6. Το διαρκώς μεταβαλλόμενο και συχνά εχθρικό θεσμικό περιβάλλον και ειδικότερα: (i) οι διαρκείς αλλαγές του νομικού πλαισίου στη διοίκηση, στη διαχείριση των ερευνητικών κονδυλίων, καθώς και οι αντιφάσεις των ποικίλων νομικών διατάξεων, που δημιουργούν προσκόμματα στην οργάνωση, παρακολούθηση, συνέπεια ενεργειών διοίκησης του

Πανεπιστημίου, καθώς και υπερφόρτωση του έργου του διοικητικού προσωπικού και (ii) οι καθυστερήσεις λόγω του ρόλου νομοθετικά του εποπτεύοντα φορέα σε εγκρίσεις ακαδημαϊκών θεμάτων (π.χ. νέα ΠΜΣ).

I.7. Άξονες Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου 2018-24

Οι κεντρικοί άξονες **Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου** για την περίοδο 2018-2024, διατυπώνονται, όπως και στο Στρατηγικό του Σχέδιο για το 2014-2020, μέσα από το **τρίπτυχο** :

- ✿ Ακαδημαϊκή ενίσχυση και ποιοτική αναβάθμιση
- ✿ Ολοκλήρωση και συνεχής εξέλιξη όλων των απαραίτητων δομών, υπηρεσιών και υποδομών, για ένα Πανεπιστήμιο διεθνούς εμβέλειας
- ✿ Ενίσχυση της διεθνοποιημένης και διεθνούς δραστηριότητας

Συνοπτικά, η **Ανάπτυξη του Πανεπιστημίου Αιγαίου**, για την περίοδο 2018-2024 συνίσταται σε :

1. Ποιοτική αναβάθμιση της ακαδημαϊκής οργάνωσης, ισχυροποίηση και διεύρυνση των ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων σύμφωνα με την αποστολή του Πανεπιστημίου. Ανάδειξη μιας διακριτής και υψηλής αναγνωρισιμότητας επιστημονικής φυσιογνωμίας.
2. α) Διασφάλιση των απαραίτητων πόρων, μέσων και λειτουργιών για την εκπαίδευση, την έρευνα και τη φοιτητική ζωή. Ολοκλήρωση όλων των απαραίτητων δομών, υπηρεσιών και υποδομών, για ένα Πανεπιστήμιο διεθνούς εμβέλειας.

β) Έμφαση στην ενίσχυση των Σχολών και Τμημάτων που ήδη υπάρχουν με την ακαδημαϊκή συγκρότηση και δομή που τα ίδια έχουν καθορίσει (απόφαση Συγκλήτου 2/2013), προκειμένου να λειτουργούν ως πλήρεις και ισχυρές ακαδημαϊκές μονάδες. Η προοπτική ανάπτυξης των ακαδημαϊκών μονάδων με νέα Τμήματα ή άλλες δομές αποτελεί μακρόπνοη στρατηγική στόχευση, καθώς εμπνέει την ακαδημαϊκή ζωή και συνέχει το

Πανεπιστήμιο με την κοινωνία και την ευρωπαϊκή περιφερειακή ανάπτυξη στην περιοχή της Μεσογείου.

3. Διεθνής προβολή του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Διεθνοποίηση σπουδών και εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Συστηματική οργάνωση των διεθνών συνεργασιών.

1.8. Οι Στρατηγικοί Στόχοι 2018-2024

8 Κύριοι Άξονες Στρατηγικών Στόχων 2018-2024 :

1. Ποιοτική αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών.
Θεσμοθέτηση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων.

2. Υποστήριξη της έρευνας σε όλα τα επιστημονικά πεδία στα οποία δραστηριοποιείται το Π.Α. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

3. Υποστήριξη της διεθνοποιημένης και διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων.

4. Συστηματικοποίηση και θεσμοθέτηση της συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους.

5. Βελτίωση προσέλκυσης φοιτητικού, ερευνητικού και ακαδημαϊκού δυναμικού από την Ελλάδα και άλλες χώρες.

6. Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των ακαδημαϊκών μονάδων (στελέχωση, δομή υπηρεσιών, κτηριολογική υποδομή)

7. Διοίκηση που διασφαλίζει την ενεργή συμμετοχή στις διοικητικές & ακαδημαϊκές λειτουργίες και την μέγιστη συνοχή της Παν/κης Κοινότητας

8. Αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με την Πολιτεία, καθώς και με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων 1 : 8

1. Συνεχής αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών. Επέκταση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων

Θεσμικοί Κύκλοι Σπουδών Πανεπιστημίου

- ❖ Ποιοτική αναβάθμιση των προπτυχιακών σπουδών. Ανάδειξη και προβολή της διακριτής ταυτότητάς τους έναντι άλλων στο εσωτερικό της χώρας
- ❖ Ανάπτυξη καινοτόμων και Διεθνών Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών
- ❖ Βελτίωση οργάνωσης Διδακτορικών Σπουδών σε εθνικό και διεθνές πλαίσιο
- ❖ Οργάνωση Μεταδιδακτορικών Σπουδών

Νέες Δομές ευρύτερων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων

- ❖ Ενίσχυση της δραστηριότητας των Διεθνών Θερινών Σχολείων στα πλαίσια του ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ (ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ)
- ❖ Ενίσχυση των Επιμορφωτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης στα πλαίσια του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.
- ❖ Θεσμοθέτηση Κέντρου Παιδαγωγικής και Εκπαιδευτικής Επάρκειας

Δομές ευρύτερης Κοινωνικής Ωφέλειας

- ❖ Δημιουργία και Υιοθέτηση Μουσείων σε αντικείμενα που θεραπεύει το Πανεπιστήμιο Αιγαίου
- ❖ Δημιουργία Μεσογειακού Παρατηρητήριου Δικαιωμάτων και Συστημάτων Εκπαίδευσης
- ❖ Επέκταση Πρότυπων Πειραματικών Σχολείων
- ❖ Δημιουργία Διεθνούς Κέντρου Έρευνας σε Παγκόσμια Θέματα

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων 2 : 8

- 2. Υποστήριξη της Έρευνας σε όλα τα επιστημονικά πεδία στα οποία δραστηριοποιείται το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών.**

Υποστήριξη της βασικής έρευνας

- ❖ Υποστήριξη της βασικής επιστημονικής έρευνας σε εθνικό επίπεδο και στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου. Διάχυση των παραγομένων της τόσο στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου όσο και σε εθνικό και διεθνές επίπεδο

Ανάδειξη ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

- ❖ Ανάδειξη ισχυρών πεδίων ερευνητικής συνεργασίας και αριστείας για την ευρωπαϊκή και διεθνή προβολή του Πανεπιστημίου
- ❖ Ανάδειξη ισχυρών ερευνητικών πεδίων έντασης εφαρμογών που δύνανται να αξιοποιηθούν για τις ανάγκες της κοινωνίας των περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και της Ανατολικής Μεσογείου, της Ευρώπης και διεθνώς.

Ερευνητικά Εργαστήρια

- ❖ Αναδιοργάνωση των υπαρχόντων Ερευνητικών Εργαστηρίων, με κατεύθυνση τη δημιουργία ισχυρών εργαστηρίων με ικανό αριθμό επιστημονικού προσωπικού και χρηματοδοτική υποστήριξη.

- ❖ Δημιουργία εσωτερικών Δικτύων Ερευνητικών Εργαστηρίων μέσω διεπιστημονικής συνεργασίας επιμέρους εργαστηρίων Τμημάτων και Σχολών του Πανεπιστημίου.
- ❖ Έμφαση στη διατήρηση υπαρχόντων και τη δημιουργία νέων δικτύων ερευνητικών εργαστηρίων (Network of Excellence) σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.
- ❖ Καταγραφή, προβολή, τυποποίηση και πιστοποίηση για την βέλτιστη αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων, πρακτικών και υπηρεσιών των εργαστηρίων.

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων 3 : 8

3. Υποστήριξη της Διεθνοποιημένης και Διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων

Προβολή Έργου Πανεπιστημίου

- ❖ Συστηματική, οργανωμένη και πολύπλευρη προβολή, σε διεθνές επίπεδο, όλων των διαστάσεων του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου με διεθνές ενδιαφέρον.

Διεθνοποίηση Σπουδών και Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων

- ❖ Ανάπτυξη Διεθνών Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών
- ❖ Οργάνωση Διδακτορικών Σπουδών που δύνανται να προσελκύσουν Υποψήφιους Διδάκτορες/ισσες από άλλες χώρες
- ❖ Προσθήκη επιλεγμένων μαθημάτων Προπτυχιακών Σπουδών σε διεθνή γλώσσα
- ❖ Ανάπτυξη επιλεγμένων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης σε διεθνή γλώσσα

Διεθνείς Συνεργασίες

- ❖ Συνεχή παρακολούθηση και αναφορά επί της πορείας των διεθνών συνεργασιών
- ❖ Ενίσχυση νέων Συνεργασιών, σύμφωνα και με το “University of the Aegean Policy Statement of the ERASMUS Charter for Higher Education 2014-2020”

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων 4 : 8

4. Επέκταση και εμβάθυνση της Συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους

Θεσμοθέτηση Συμβουλευτικής Λειτουργίας Πανεπιστημίου

- ❖ Ενίσχυση και περαιτέρω θεσμοθέτηση της Συμβουλευτικής Σχέσης του Πανεπιστημίου ως προς τις Περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και ως προς τους Δήμους

Οραμα Συμβολής στην Κοινωνία

- ❖ Στόχευση στη συνοχή των τοπικών κοινωνιών των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου ως μιας ενιαίας κοινωνίας του Αρχιπελάγους.
- ❖ Στόχευση σε πρακτικές και θεσμούς συνοχής με αξιοποίηση της ποικιλίας των πόρων και των δυνατοτήτων των τοπικών κοινωνιών, των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου σε έναν αειφορικό σχεδιασμό ανάπτυξης του Αρχιπελάγους.
- ❖ Υλοποίηση της προσφοράς στις τοπικές κοινωνίες με συστηματικό και οργανωμένο τρόπο: (α) ως εξειδίκευση της περιφερειακής στρατηγικής, (β) με προσαρμογή στις τοπικές ανάγκες και δυναμικές.

Δράσεις

- ❖ Διαρκής ανανέωση της καταγραφής των θεματικών αξόνων συμβολής και συνεργασιών σε εκπαιδευτικό, ερευνητικό, αναπτυξιακό επίπεδο.

- ❖ Προβολή των Δράσεων Κοινωνικού έργου του Πανεπιστημίου και δημιουργία κόμβου διαρκούς παροχής πληροφοριών επί των πόλων δυνητικών συνεργασιών
- ❖ Προσέλκυση Ευρωπαϊκών πόρων σε συνεργασία με Περιφέρειες και Δήμους

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων 5 : 8

5. Βελτίωση Προσέλκυσης φοιτητικού, ερευνητικού, πανεπιστημιακού και διοικητικού δυναμικού από την Ελλάδα και άλλες χώρες

Προσέλκυση φοιτητών/ριών – Ολοκληρωμένη φοιτητική μέριμνα

- ❖ Η ενίσχυση των βασικών υποδομών φοιτητικής μέριμνας (στέγαση, σίτιση) και για τους τρεις κύκλους σπουδών και η σύνδεση με την ιδιαιτερότητα της ζωής στα νησιά συνιστά πρωταρχική προτεραιότητα.
- ❖ Φοιτητικές Υποτροφίες και στους τρεις κύκλους σπουδών.
- ❖ Συνεργασίες σε τοπικό και εθνικό επίπεδο για την βελτίωση των μέσων μεταφοράς (κόστος, συχνότητα μέσων).
- ❖ Ολοκλήρωση Υπηρεσιών υποστήριξης της Φοιτητικής Ζωής [Πολιτιστικών και Αθλητικών δραστηριοτήτων, Συμβουλευτικών Σταθμών Ψυχικής Υγείας, Επαγγελματικού Προσανατολισμού, Υποστήριξης Διαβίωσης]
- ❖ Ενέργειες Προβολής Προγραμμάτων Σπουδών και Φοιτητικής Ζωής

Προσέλκυση φοιτητικού και ερευνητικού δυναμικού από άλλες χώρες

- ❖ Ανάπτυξη διεθνών και διεθνοποιημένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων και δραστηριοτήτων καθώς και δράσεων ανταλλαγών
- ❖ Οργάνωση υπηρεσιών υποδοχής και φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες

Προσέλκυση Πανεπιστημιακών και Ερευνητών/τριών

- ❖ Ανάπτυξη Υποδομών φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες
- ❖ Χορήγηση κινήτρων

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων 6 : 8

6. Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων [Στελέχωση, Δομή Υπηρεσιών, Κτιριολογική Υποδομή]

- ❖ Το Πανεπιστήμιο λειτουργεί πλέον οργανωμένο σε 6 Σχολές και 18 Τμήματα, όπως προβλέπει η ακαδημαϊκή του δομή (απόφαση Συγκλήτου 2/2013) και έχει σταθερό στρατηγικό στόχο να διατηρήσει και να αναπτύξει τις ακαδημαϊκές του μονάδες στο Αιγαίο. Το ακαδημαϊκό και χωροταξικό του μοντέλο εντάσσεται στο πλαίσιο μιας δικαιότερης αναδιάρθρωσης της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης σε επίπεδο επικράτειας.

Στελέχωση

- ❖ Απαιτείται η ενεργοποίηση θέσεων Δ.Ε.Π. στα Τμήματα του Πανεπιστημίου Αιγαίου, κατά προτεραιότητα έναντι άλλων παλαιότερων Πανεπιστημίων, δεδομένου ότι, ενώ τα Τμήματά του είναι απαραίτητα στην χώρα, έχουν μικρό αριθμό μελών Δ.Ε.Π.
- ❖ Απαιτείται γενναία ενίσχυση σε διοικητικό προσωπικό, ώστε να ανταποκριθεί το Πανεπιστήμιο στις νέες απαιτήσεις της κορυφαίας αναγνώρισης του στην Ελλάδα και της αυξημένης διεθνούς ακτινοβολίας του.
- ❖ Είναι απαραίτητο να διασφαλιστεί η συνέχιση του έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού, με την παροχή αριθμού «πιστώσεων» που αντιστοιχούν στις ακαδημαϊκές ανάγκες, ειδικά των νεοϊδρυθέντων Τμημάτων, όπως το Τμήμα «Επιστήμης Τροφίμων και Διατροφής» και το Τμήμα «Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού»

Δομή Υπηρεσιών

- ❖ Οργάνωση και λειτουργία του συνόλου των απαραίτητων Διοικητικών Υπηρεσιών ενός Πανεπιστημίου διεθνούς εμβέλειας για την υποστήριξη: (α) των μελών της κοινότητας (εσωστρεφείς υπηρεσίες), (β) των δραστηριοτήτων που αφορούν στο εξωτερικό του περιβάλλον (τοπικό, εθνικό, διεθνές) (εξωστρεφείς υπηρεσίες)

Κτιριολογική Υποδομή

- ❖ Ολοκλήρωση ενός μοντέλου πανεπιστημιακών μονάδων με διακριτές αλλά συνδεδεμένες κτιριακές δομές Γραφείων & Εργαστηρίων, Αμφιθεάτρων, Διοίκησης, Βιβλιοθήκης, Σίτισης, Εστίας, Φοιτητικών Δραστηριοτήτων. Προτεραιότητα στη δημιουργία επαρκών φοιτητικών εστιών σε όλες τις μονάδες.

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων 7:8

7. Διοίκηση που διασφαλίζει την ενεργό συμμετοχή στις διοικητικές και ακαδημαϊκές λειτουργίες και τη μέγιστη συνοχή της Πανεπιστημιακής Κοινότητας

Μέγιστη ενεργός συμμετοχή

- ❖ Μέγιστη ενεργός συμμετοχή στις ακαδημαϊκές και διοικητικές διαδικασίες, για διασφάλιση της συνοχής και της ακαδημαϊκής και κοινωνικής υπευθυνότητας της πανεπιστημιακής κοινότητας σε περίοδο έντονης οικονομικής και κοινωνικής κρίσης. Ενίσχυση της λειτουργίας των συλλογικών πανεπιστημιακών οργάνων και συστηματοποίηση της συμμετοχής του διοικητικού και τεχνικού προσωπικού, καθώς και του φοιτητικού δυναμικού, στο σχεδιασμό και απολογισμό των δραστηριοτήτων.

Γόνιμο εργασιακό περιβάλλον και επαγγελματική ταυτότητα

- ❖ Ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου μοντέλου διοίκησης, με ποιότητα ως προς τους «χρήστες και χρήστριες» και με υπευθυνότητα έναντι της κοινωνίας, έτσι ώστε να οικοδομείται, αφενός επαγγελματική ταυτότητα και αφετέρου γόνιμο και ικανοποιητικό εργασιακό περιβάλλον για το προσωπικό. Η εν λόγω λειτουργία προαπαιτεί τη συμμετοχή του διοικητικού και τεχνικού προσωπικού στον σχεδιασμό του ιδρύματος, των Σχολών και των Τμημάτων.

Διαμοιρασμένη και κατανεμημένη Διοικητική Λειτουργία

- ❖ Η διοικητική λειτουργία του πρέπει να έχει, εκτός από κεντρικό στρατηγικό συντονισμό και έλεγχο, αποκεντρωμένη αυτονομία, όπως αυτή είναι κατανεμημένη, καθώς επίσης, πρέπει να δύναται να υλοποιηθεί και εξ αποστάσεως μέσω Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας. Για τον σκοπό αυτό απαιτείται : (α) ένα ιδιαίτερο θεσμικό πλαίσιο (β) κατάλληλη μεθοδολογία υλοποίησης και (γ) επαρκείς τεχνολογικές υποδομές.

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων 8 : 8

8. Επέκταση και εμβάθυνση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με την Πολιτεία και με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς

Ο στόχος περιλαμβάνει κατ' αρχήν τη βελτίωση και αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας με την Πολιτεία για την επαρκή ικανοποίηση των συνταγματικών της υποχρεώσεων έναντι του Πανεπιστημίου Αιγαίου

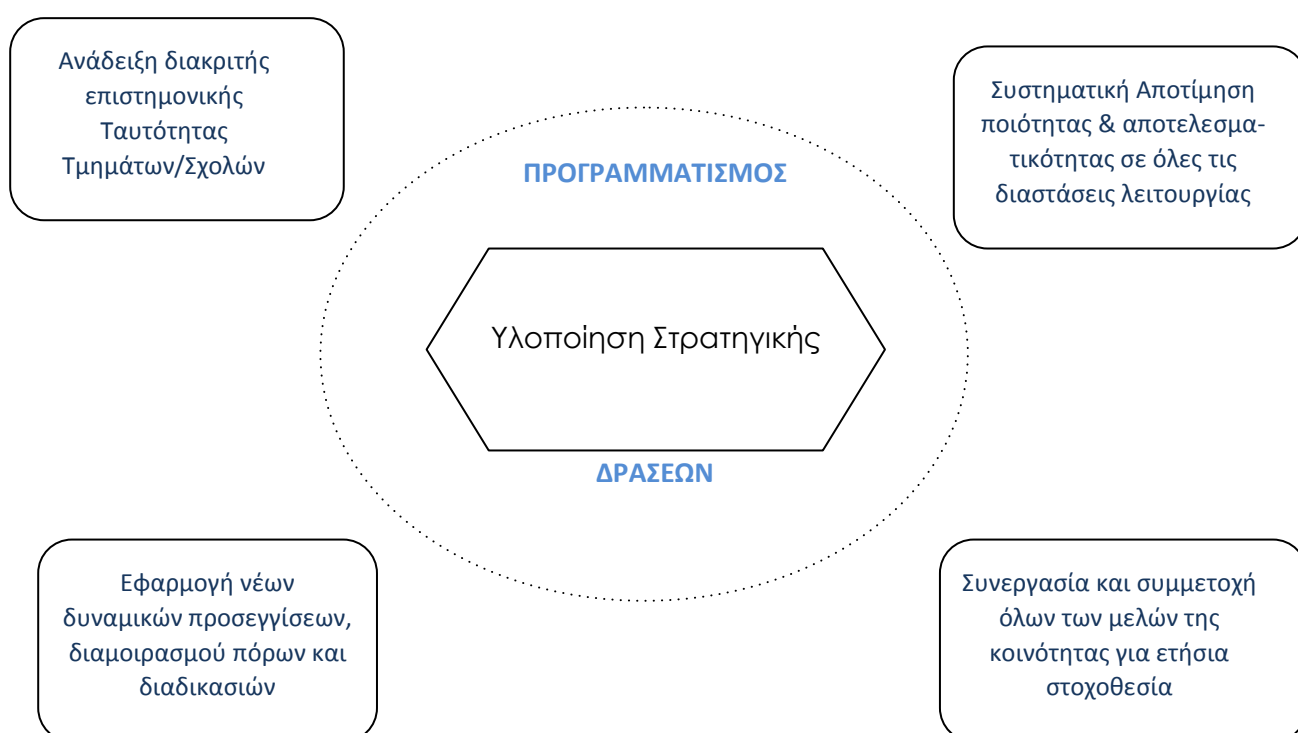
Συστατικό στοιχείο του στρατηγικού σχεδιασμού του ιδρύματος αποτελεί η: συνέχιση της συστηματικής και σχεδιασμένης υπηρεσιακής και θεσμικής παρέμβασης του Πανεπιστημίου Αιγαίου προς την Πολιτεία, προκειμένου να διασφαλίζονται εκ μέρους του κράτους:

- ❖ Το ανθρώπινο Δυναμικό του Πανεπιστημίου (Δ.Ε.Π., .ΕΕ.Δι.Π., Ε.Τ.Ε.Π., Διοικητικό Προσωπικό]
- ❖ Οι κατάλληλες συνθήκες φοίτησης (φοιτητική μέριμνα κλπ)
- ❖ Η συνέπεια, η διαφάνεια κανόνων, η επάρκεια χρηματοδότησης
- ❖ Το ακαδημαϊκά κατάλληλο, εργασιακά ασφαλές & σταθερό νομικό και θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας
- ❖ Η μείωση της γραφειοκρατίας
- ❖ Ο σεβασμός στην συνταγματική επιταγή σχετικά με την αυτοτέλεια και το δημόσιο χαρακτήρα του Πανεπιστημίου, με την ακαδημαϊκή δομή και τις θεσμικές διαδικασίες
- ❖ Η υποστήριξη της στρατηγικής εδραίωσης του Πανεπιστημίου Αιγαίου ως εμβληματικού επιτυχημένου ακαδημαϊκού ιδρύματος με βαθιές ρίζες στις τοπικές κοινωνίες του Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, με διεθνή αναγνώριση και παγκόσμια αναγνωρισιμότητα και οπτική. Αυτή η στρατηγική κατεύθυνση είναι ανεξάρτητη των επιπρόσθετων ενεργειών ανάδειξης του ρόλου, της σημασίας και των ιδιαιτεροτήτων των περιφερειακών και ακριτικών Πανεπιστημίων της χώρας που απαιτούνται από την Πολιτεία.

Επίσης περιλαμβάνει την περαιτέρω αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς:

- ❖ Περαιτέρω θεσμοθέτηση συμβουλευτικού ρόλου του Πανεπιστημίου Αιγαίου σε: (α) κεντρικές δομές της Πολιτείας (π.χ. Υπουργεία), (β) Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης, (γ) Διεθνείς οργανισμούς, δ) Δομές Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς επίσης και εδραίωση αυτού του ρόλου, όπου ήδη έχει επιτευχθεί.

Ι.9. Διαδικασίες – Κλειδιά για την επίτευξη των Στρατηγικών Στόχων



Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, προκειμένου να υλοποιήσει αποτελεσματικά τον Στρατηγικό του Σχεδιασμό, ακολουθεί, σύμφωνα με τις διαδικασίες που περιγράφονται αναλυτικά στο Ιδρυματικό Εγχειρίδιο Ποιότητας, την εφαρμογή: (α) Επιμέρους Πολιτικών, (β) του Στρατηγικού Προγραμματισμού του, μέσα από περίοδο παράλληλων επεξεργασιών, οι οποίες απαιτείται να παραχθούν μέσω των Σχολών και των Τμημάτων του.

ΜΕΡΟΣ ΙΙ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

ΙΙ.1.Εισαγωγή	39
ΙΙ.2. Άξονες Στρατηγικών Στόχων – Δράσεις	40
ΙΙ.3. Δράσεις Επιχειρησιακού Σχεδίου ανά Άξονα Στρατηγικών Στόχων	40
ΙΙ. 4. Χρονοπρογραμματισμός υλοποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου	83
Παράρτημα Α: Ιδρυματική Ταυτότητα στο ΟΠΕΣΠ ΑΔΙΠ, υποβολή 2018	81

ΜΕΡΟΣ ΙΙ: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ

ΙΙ.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ο επιχειρησιακός προγραμματισμός (σχέδιο) του Πανεπιστημίου Αιγαίου εξειδικεύει τους στόχους του στρατηγικού του σχεδίου και τη μεθοδολογία υλοποίησης τους για καθένα από τα έτη τα οποία καλύπτει. Αποτελεί ένα οργανωμένο, ενοποιημένο, και ολοκληρωμένο πρόγραμμα δράσης.

Σκοπός του είναι να καθοριστούν οι τρόποι με τους οποίους θα επιτευχθούν οι στρατηγικοί στόχοι του Πανεπιστημίου, κατά την περίοδο 2018-2024, προχωρώντας σε επιμερισμό κάθε στόχου, καθορίζοντας τις δράσεις και ενέργειες που πρέπει να υλοποιηθούν, προγραμματίζοντας τα χρονικά περιθώρια έναρξης και λήξης, καταδεικνύοντας τις υπευθυνότητες και τις εμπλεκόμενες μονάδες του Πανεπιστημίου και, τέλος, προσδιορίζοντας τις πηγές και τους τρόπους εξεύρεσης των απαιτούμενων πόρων.

Το επιχειρησιακό σχέδιο του Πανεπιστημίου Αιγαίου αποτελεί τη σύνθεση των αξόνων στρατηγικών στόχων και των προγραμμάτων δράσης. Όπως αναμένεται, όσο πιο μακροπρόθεσμος είναι ο ορίζοντας σχεδιασμού, τόσο με λιγότερη λεπτομέρεια προσδιορίζονται τα σχετικά μεγέθη, όπως οι εκτιμήσεις πόρων και κόστους.

II. 2. ΑΞΟΝΕΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ - ΔΡΑΣΕΙΣ

Η διαμόρφωση των στρατηγικών και των πολιτικών του Πανεπιστημίου Αιγαίου είχε ως βάση το όραμα και την αποστολή του Πανεπιστημίου, λαμβάνοντας υπόψη τα ισχυρά σημεία και τις αδυναμίες του Ιδρύματος σε συνδυασμό με τις ευκαιρίες και τις απειλές που διαμορφώνονται στο εξωτερικό του περιβάλλον για την περίοδο 2018-2024. Με βάση τις συγκεκριμένες στρατηγικές, στο κεφάλαιο αυτό διαμορφώνεται ο Επιχειρησιακός Προγραμματισμός (Σχέδιο) του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο έχει οριζόντιο χαρακτήρα, διαπερνώντας τις ακαδημαϊκές μονάδες και τις διαφορετικές λειτουργίες του Πανεπιστημίου. Αποτελεί σύνολο ολοκληρωμένων και συμπληρωματικών παρεμβάσεων σε διάφορους τομείς, έτσι ώστε να μπορέσουν να λειτουργήσουν καταλυτικά για την ανάπτυξη του Πανεπιστημίου στο μέλλον.

Ειδικότερα, από την ανάλυση και μέσα από την διαβούλευση και συζήτηση στα αρμόδια όργανα, προέκυψε η ανάγκη, δραστηριοποίησης του Πανεπιστημίου Αιγαίου στους ακόλουθους 8 άξονες προτεραιότητας (**Αξόνες Στρατηγικών Στόχων**), που αντιστοιχούν στις διαστάσεις-στρατηγικές που περιλαμβάνονται στον Στρατηγικό Προγραμματισμό του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

- Σ.1 Συνεχής αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών.
Επέκταση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων**
- Σ.2 Υποστήριξη της Έρευνας σε όλα τα επιστημονικά πεδία στα**

οποία δραστηριοποιείται το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

- Σ.3 Υποστήριξη της Διεθνοποιημένης και Διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων
- Σ.4 Επέκταση και εμβάθυνση της Συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους
- Σ.5 Βελτίωση Προσέλκυσης φοιτητικού, ερευνητικού, πανεπιστημιακού και διοικητικού δυναμικού από την Ελλάδα και άλλες χώρες
- Σ.6 Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων [Στελέχωση, Δομή Υπηρεσιών, Κτηριολογική Υποδομή]
- Σ.7 Διοίκηση που διασφαλίζει την ενεργό συμμετοχή στις διοικητικές και ακαδημαϊκές λειτουργίες και τη μέγιστη συνοχή της Πανεπιστημιακής Κοινότητας
- Σ.8 Επέκταση και εμβάθυνση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με την Πολιτεία και με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς.

Οι παραπάνω Άξονες Στρατηγικών Στόχων αναλύονται και εξειδικεύονται σε δράσεις σε αντιστοιχία προς τις επιμέρους πολιτικές, στις οποίες έχουν αναλυθεί οι στρατηγικές στο πλαίσιο του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Προκύπτουν έτσι οι ακόλουθες Δράσεις, για την κωδικοποίηση των οποίων χρησιμοποιούνται οι κωδικοί των αντίστοιχων Στρατηγικών. Σημειώνεται πως ένας αριθμός από αυτές ενισχύουν πλέον του ενός στόχων.

**Σ1. : Συνεχής αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών.
Επέκταση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων**

1. Ποιοτική αναβάθμιση των προπτυχιακών σπουδών. Ανάδειξη και προβολή της διακριτής ταυτότητάς τους έναντι άλλων στο εσωτερικό της χώρας
2. Ανάπτυξη καινοτόμων και διεθνών Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών
3. Βελτίωση οργάνωσης Διδακτορικών και Μεταδιδακτορικών Σπουδών σε εθνικό και διεθνές πλαίσιο
4. Ενίσχυση της δραστηριότητας των Διεθνών Θερινών Σχολείων στο πλαίσιο του ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ (ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ)
5. Ενίσχυση των Επιμορφωτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης στα πλαίσια του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.
6. Δημιουργία και Υιοθέτηση Μουσείων που σχετίζονται με αντικείμενα τα οποία θεραπεύει το Πανεπιστήμιο Αιγαίου
7. Δημιουργία Μεσογειακού Παρατηρητηρίου Δικαιωμάτων και Συστημάτων Εκπαίδευσης
8. Επέκταση Πρότυπων Πειραματικών Σχολείων
9. Δημιουργία Διεθνούς Κέντρου Έρευνας σε Παγκόσμια Θέματα (International Center on Global Challenges) στην περιοχή του Βορείου Αιγαίου με επικέντρωση σε θέματα με παγκόσμιες διαστάσεις, όπως ενδεικτικά, η Δημογραφία και το Περιβάλλον.

Σ.2 Υποστήριξη της Έρευνας σε όλα τα επιστημονικά πεδία στα οποία δραστηριοποιείται το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

1. Υποστήριξη της βασικής και εφαρμοσμένης επιστημονικής έρευνας σε εθνικό επίπεδο και στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου. Διάχυση των παραγόμενων αποτελεσμάτων της, τόσο στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου όσο και σε εθνικό και διεθνές επίπεδο
2. Ανάδειξη ισχυρών πεδίων ερευνητικής συνεργασίας και κέντρων αριστείας με σκοπό την περαιτέρω ευρωπαϊκή και διεθνή προβολή του Πανεπιστημίου
3. Ανάδειξη ισχυρών ερευνητικών πεδίων έντασης εφαρμογών που δύνανται να αξιοποιηθούν για τις ανάγκες της κοινωνίας των περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και της Ανατολικής Μεσογείου, της Ευρώπης και παγκόσμια.
4. Αναδιοργάνωση των υπάρχοντων Ερευνητικών Εργαστηρίων, με κατεύθυνση τη δημιουργία ισχυρών εργαστηρίων με ικανό αριθμό επιστημονικού προσωπικού, σύγχρονες υποδομές και χρηματοδοτική υποστήριξη
5. Επέκταση των εσωτερικών Δικτύων Ερευνητικών Εργαστηρίων μέσω διεπιστημονικής συνεργασίας επιμέρους εργαστηρίων Τμημάτων και Σχολών του Πανεπιστημίου
6. Έμφαση στη διατήρηση υπάρχοντων και τη δημιουργία νέων δικτύων ερευνητικών εργαστηρίων (Networks of Excellence) σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο
7. Καταγραφή, προβολή, τυποποίηση και πιστοποίηση προϊόντων, πρακτικών και υπηρεσιών των εργαστηρίων για τη βέλτιστη αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων

8. Διαπίστευση εργαστηρίων με στόχο την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας σε δημόσιες υπηρεσίες και ιδιωτικές επιχειρήσεις

Σ.3 Υποστήριξη της Διεθνοποιημένης και Διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων

1. Συστηματική, οργανωμένη και πολύπλευρη προβολή σε διεθνές επίπεδο όλων των διαστάσεων του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου με διεθνές ενδιαφέρον.
2. Ανάπτυξη Διεθνών Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών
3. Οργάνωση Διδακτορικών Σπουδών, που δύναται να προσελκύσουν Υποψήφιους/ες Διδάκτορες/ισσες από άλλες χώρες
4. Προσθήκη επιλεγμένων μαθημάτων Προπτυχιακών Σπουδών σε διεθνή γλώσσα
5. Ανάπτυξη επιλεγμένων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης σε διεθνή γλώσσα
6. Συνεχή παρακολούθηση και αναφορά επί της πορείας των διεθνών συνεργασιών
7. Ενίσχυση νέων Συνεργασιών σύμφωνα και με το υφιστάμενο "University of the Aegean Policy Statement of the ERASMUS Charter for Higher Education 2014-2020"

Σ.4 Επέκταση και εμβάθυνση της Συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους

1. Ενίσχυση και περαιτέρω θεσμοθέτηση της Συμβουλευτικής Σχέσης του Πανεπιστημίου ως προς τις Περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και ως προς τους Δήμους και τα Επιμελητήρια

2. Στόχευση στη συνοχή των τοπικών κοινωνιών των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου ως μιας ενιαίας κοινωνίας του Αρχιπελάγους
3. Στόχευση σε πρακτικές και θεσμούς συνοχής με αξιοποίηση της ποικιλίας των πόρων και των δυνατοτήτων των τοπικών κοινωνιών, των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου σε έναν αειφορικό σχεδιασμό ανάπτυξης του Αρχιπελάγους
4. Υλοποίηση της προσφοράς στις τοπικές κοινωνίες με συστηματικό και οργανωμένο τρόπο: (α) ως εξειδίκευση της περιφερειακής στρατηγικής, (β) με προσαρμογή στις τοπικές ανάγκες και δυναμικές
5. Διαρκής ανανέωση της καταγραφής των θεματικών αξόνων συμβολής και συνεργασιών σε εκπαιδευτικό, ερευνητικό, αναπτυξιακό επίπεδο
6. Προβολή των Δράσεων Κοινωνικού έργου του Πανεπιστημίου και δημιουργία κόμβου διαρκούς παροχής πληροφοριών επί των πόρων δυνητικών συνεργασιών
7. Προσέλκυση Ευρωπαϊκών πόρων σε συνεργασία με Περιφέρειες και Δήμους

Σ.5 Βελτίωση Προσέλκυσης φοιτητικού, ερευνητικού, πανεπιστημιακού και διοικητικού δυναμικού από την Ελλάδα και άλλες χώρες

1. Η ενίσχυση των βασικών υποδομών φοιτητικής μέριμνας (στέγαση, σίτιση) και για τους τρεις κύκλους σπουδών και η σύνδεση με την ιδιαιτερότητα της ζωής στα νησιά συνιστά πρωταρχική προτεραιότητα
2. Φοιτητικές Υποτροφίες και στους τρεις κύκλους σπουδών
3. Συνεργασίες σε τοπικό και εθνικό επίπεδο για την βελτίωση των μέσων μεταφοράς (κόστος, συχνότητα μέσων)
4. Ολοκλήρωση Υπηρεσιών υποστήριξης της Φοιτητικής Ζωής [Πολιτιστικών και Αθλητικών δραστηριοτήτων, Συμβουλευτικών

Σταθμών Ψυχικής Υγείας, Επαγγελματικού Προσανατολισμού, Υποστήριξης Διαβίωσης]

5. Ενέργειες Προβολής Προγραμμάτων Σπουδών και Φοιτητικής Ζωής
6. Ανάπτυξη διεθνών και διεθνοποιημένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων και δραστηριοτήτων καθώς και δράσεων ανταλλαγών
7. Οργάνωση υπηρεσιών υποδοχής και φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες
8. Ανάπτυξη Υποδομών φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες
9. Χορήγηση κινήτρων

Σ.6 Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων [Στελέχωση, Δομή Υπηρεσιών, Κτηριολογική Υποδομή]

1. Διατήρηση και ανάπτυξη των ακαδημαϊκών μονάδων του Πανεπιστημίου που λειτουργεί πλέον οργανωμένο σε 6 Σχολές και 18 Τμήματα.
2. Ενεργοποίηση θέσεων Δ.Ε.Π. στα Τμήματα του Πανεπιστημίου Αιγαίου, κατά προτεραιότητα έναντι άλλων παλαιότερων Πανεπιστημίων, δεδομένου ότι, ενώ τα Τμήματά του είναι απαραίτητα στην χώρα, έχουν μικρό αριθμό μελών Δ.Ε.Π.
3. Ενίσχυση των Τμημάτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου με μέλη Ε.Δ.Ι.Π., Ε.Τ.Ε.Π.
4. Γενναία ενίσχυση σε διοικητικό προσωπικό, ώστε το Πανεπιστήμιο να είναι ικανό να ανταποκριθεί στις νέες απαιτήσεις της κορυφαίας αναγνώρισης του στην Ελλάδα, καθώς και της αυξημένης διεθνούς ακτινοβολίας του.
5. Διασφάλιση της συνέχισης ύπαρξης έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού, με την παροχή αριθμού «πιστώσεων» που αντιστοιχούν στις ακαδημαϊκές ανάγκες, ειδικά των νεοϊδρυθέντων Τμημάτων, όπως του Τμήματος «Επιστήμης Τροφίμων και Διατροφής» και του Τμήματος «Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού».

6. Οργάνωση και λειτουργία του συνόλου των απαραίτητων Διοικητικών Υπηρεσιών ενός Πανεπιστημίου διεθνούς εμβέλειας για την υποστήριξη:
(α) των μελών της κοινότητας (εσωστρεφείς υπηρεσίες), (β) των δραστηριοτήτων που αφορούν στο εξωτερικό του περιβάλλον (τοπικό, εθνικό, διεθνές) (εξωστρεφείς υπηρεσίες).
7. Ολοκλήρωση ενός μοντέλου πανεπιστημιακών μονάδων με διακριτές αλλά συνδεδεμένες κτιριακές δομές, Γραφείων & Εργαστηρίων, Αμφιθεάτρων, Διοίκησης, Βιβλιοθήκης, Σίτισης, Εστίας, Φοιτητικών Δραστηριοτήτων, με προτεραιότητα στη δημιουργία επαρκών φοιτητικών εστιών σε όλες τις μονάδες.

Σ.7 Διοίκηση που διασφαλίζει την ενεργό συμμετοχή, στις διοικητικές και ακαδημαϊκές λειτουργίες και τη μέγιστη συνοχή της Πανεπιστημιακής Κοινότητας

1. Μέγιστη ενεργός συμμετοχή στις ακαδημαϊκές και διοικητικές διαδικασίες, με στόχο τη διασφάλιση της συνοχής και της ακαδημαϊκής και κοινωνικής υπευθυνότητας της πανεπιστημιακής κοινότητας σε περίοδο έντονης οικονομικής και κοινωνικής κρίσης. Ενίσχυση της λειτουργίας των συλλογικών πανεπιστημιακών οργάνων και συστηματοποίηση της συμμετοχής του διοικητικού και τεχνικού προσωπικού, καθώς και του φοιτητικού δυναμικού, στο σχεδιασμό και απολογισμό των δραστηριοτήτων.
2. Ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου μοντέλου διοίκησης, με ποιότητα ως προς τους «χρήστες και χρήστριες» και με υπευθυνότητα ως προς την κοινωνία, που οικοδομεί αφενός επαγγελματική ταυτότητα και αφετέρου γόνιμο και ικανοποιητικό εργασιακό περιβάλλον για το προσωπικό του. Η εν λόγω λειτουργία προαπαιτεί τη συμμετοχή του διοικητικού και τεχνικού

προσωπικού στον σχεδιασμό του ιδρύματος, των Σχολών και των Τμημάτων.

3. Η διοικητική λειτουργία του πρέπει να έχει, εκτός από κεντρικό στρατηγικό συντονισμό και έλεγχο, αποκεντρωμένη αυτονομία, όπως αυτή είναι κατανεμημένη, καθώς επίσης, πρέπει να δύναται να υλοποιηθεί και εξ αποστάσεως μέσω Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας. Για τον σκοπό αυτό απαιτείται : (α) ένα ιδιαίτερο θεσμικό πλαίσιο (β) κατάλληλη μεθοδολογία υλοποίησης και (γ) επαρκείς τεχνολογικές υποδομές
4. Ανάπτυξη διαδικασιών αξιολόγησης των παρεχόμενων διοικητικών υπηρεσιών με στόχο τη μείωση της γραφειοκρατίας

Σ.8 Επέκταση και εμβάθυνση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με την Πολιτεία και με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς

1. Βελτίωση και αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας με την Πολιτεία για την επαρκή ικανοποίηση των συνταγματικών της υποχρεώσεων έναντι του Πανεπιστημίου Αιγαίου
2. Αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς

II.3 ΕΠΙΜΕΡΟΥΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΑΝΑ ΑΞΟΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ

Προκειμένου το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Πανεπιστημίου Αιγαίου να λάβει σαφή και υλοποιήσιμη μορφή, πρέπει, με τη σειρά τους, οι παραπάνω Δράσεις του, να περιγράφονται με προκαθορισμένο χρονοδιάγραμμα και ρεαλιστικό προϋπολογισμό, λαμβάνοντας υπόψη τις υπάρχουσες δυνατότητες χρηματοδότησής τους, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Επιπρόσθετα, πρέπει να αναφερθούν οι ακαδημαϊκές ή/και λειτουργικές μονάδες του Πανεπιστημίου Αιγαίου οι οποίες εμπλέκονται στην υλοποίηση.

**Σ1. Συνεχής αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών.
Επέκταση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων**

Σ.1.1 Ποιοτική αναβάθμιση των προπτυχιακών σπουδών. Ανάδειξη και προβολή της διακριτής ταυτότητάς τους έναντι άλλων στο εσωτερικό της χώρας

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η ενίσχυση της Διεύθυνσης Σπουδών και της Διεύθυνσης Δημοσίων Σχέσεων με ανθρώπινους πόρους επιπλέον της ανάγκης ενίσχυσής τους σε πόρους γενικά. Η οργάνωση των προπτυχιακών προγραμμάτων θα πρέπει να στοχεύει στην

εκπαίδευση των φοιτητών και των φοιτητριών σε σύγχρονα γνωστικά αντικείμενα, λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς εκπαιδευτικές πρακτικές, καθώς και τις απαιτήσεις της αγοράς εργασίας.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (Κόστος δύο πρόσθετων θέσεων ΠΕ).

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος .

Σ.1.2 Ανάπτυξη καινοτόμων και Διεθνών Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι παρομοίως απαραίτητη η ενίσχυση της Διεύθυνσης Σπουδών και της Διεύθυνσης Δημοσίων Σχέσεων με ανθρώπινους πόρους επιπλέον της ανάγκης ενίσχυσής τους σε πόρους γενικά. Ιδιαίτερη έμφαση θα πρέπει να δοθεί στην ανάπτυξη καινοτόμων μεταπτυχιακών προγραμμάτων, που θα στοχεύουν στην προσέλκυση Ελλήνων/ίδων και αλλοδαπών φοιτητών/τριών.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (Κόστος τριών πρόσθετων θέσεων ΠΕ).

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος

Σ.1.3 Βελτίωση οργάνωσης Διδακτορικών Σπουδών σε εθνικό και διεθνές πλαίσιο

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η ενίσχυση της Διεύθυνσης Δημοσίων Σχέσεων για την οργάνωση συντονισμένων εκστρατειών προσέλκυσης κατάλληλων υποψήφιων ΥΔ μέσω παρουσιάσεων του έργου των Τμημάτων.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (βλ.Σ1.1 και Σ1.2 ανωτέρω)

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΙΠ, Σύγκλητος .

Σ.1.4 Οργάνωση Μεταδιδακτορικών Σπουδών

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η ενίσχυση της Διεύθυνσης Δημοσίων Σχέσεων για την βοήθεια στη Δ/ση Σπουδών με σκοπό την οργάνωση συντονισμένων εκστρατειών προσέλκυσης κατάλληλων υποψήφιων Μεταδιδακτόρων/ισών μέσω παρουσιάσεων του έργου των Τμημάτων και στοχευμένων δράσεων στα Θερινά Σχολεία, καθώς και συναφή σεμινάρια και εκδηλώσεις στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Καλύπτεται από τα ανωτέρω

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Δ/νση Δημ.Σχέσεων, Κεντρική Δ/νση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος

Σ.1.5 Ενίσχυση της δραστηριότητας των Διεθνών Θερινών Σχολείων στο πλαίσιο του ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ (ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ)

Για την ανάπτυξη των διεθνών διεθνών σχολείων του στο πλαίσιο της υλοποίησης του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, το ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ θα οργανώσει ετησίως εκστρατεία στοχευμένης δημοσιότητας προς το γενικό ακαδημαϊκό κοινό και προς ιδρύματα και φορείς του εξωτερικού.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (Από έσοδα ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ 5.000 € ετησίως) .

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Δ/νση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ, ΕΛΕ, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.1.6 Ενίσχυση των Επιμορφωτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης στα πλαίσια του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.

Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η στελέχωση του, ώστε να αναπτυχθεί περαιτέρω.

- Δεδομένων των υφιστάμενων περιορισμών για την πρόσληψη προσωπικού, αναμένεται πως αρχικά το Κέντρο θα αυτοχρηματοδοτεί συμβάσεις έργου για την κάλυψη των αναγκών του.

- Για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ χρειάζεται εκστρατεία δημοσιότητας και στρατηγική προσέλκυσης προγραμμάτων

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (Από έσοδα ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ 25.000 και 10.000 € ετησίως αντίστοιχα).

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ, ΕΛΕ, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.1.7 Δημιουργία και Υιοθέτηση Μουσείων σε αντικείμενα που θεραπεύει το Πανεπιστήμιο Αιγαίου

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η στόχευση από τα Τμήματα κατάλληλων συνεργασιών με παρόμοιους οργανισμούς μετά από χαρτογράφηση των σχετικών δυνατοτήτων.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Σύγκλητος.

Σ.1.8 Δημιουργία Μεσογειακού Παρατηρητηρίου Δικαιωμάτων και Συστημάτων Εκπαίδευσης

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, δεδομένης της στρατηγικής γεωγραφικής του θέσης, είναι απαραίτητη η θεσμοθέτηση του συγκεκριμένου παρατηρητηρίου, το οποίο, ενδεχομένως, θα καταστεί δυνατόν να ενσωματώσει το ήδη υφιστάμενο παρατηρητήριο κατά του Ρατσισμού και να ενσωματωθεί στο Διεθνές Κέντρο Έρευνας Παγκόσμιων Προκλήσεων (βλ.κατωτέρω).

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: 2000 € ετησίως.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Σχολές, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.1.9 Επέκταση Πρότυπων Πειραματικών Σχολείων

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η επέκταση των Πρότυπων Πειραματικών Σχολείων υπό την εποπτεία του Ιδρύματος.

Διάρκεια: 2018-2022

Προϋπολογισμός: 1000 € ετησίως.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.1.10 Δημιουργία Διεθνούς Κέντρου Έρευνας Παγκόσμιων Προκλήσεων

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η ανάδειξη της κομβικής σημασίας ενός Ακαδημαϊκού Ιδρύματος στα σύνορα της Ευρώπης ως ιδανικού χώρου διαλόγου σε κρίσιμα επιστημονικά πεδία που άπτονται προβλημάτων με παγκόσμια διάσταση, όπως οι Δημογραφικές εξελίξεις, το Περιβάλλον και η Ενέργεια.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: 5000 εφάπαξ και δωρέες στη συνέχεια.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Σχολές, ΕΛΕ, ΜΟΔΙΠ, Σύγκλητος .

Σ.2 Υποστήριξη της Έρευνας σε όλα τα επιστημονικά πεδία στα οποία δραστηριοποιείται το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

Σ.2.1. Υποστήριξη της βασικής και εφαρμοσμένης επιστημονικής έρευνας σε εθνικό επίπεδο και στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου. Διάχυση των παραγομένων της τόσο στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου όσο και σε εθνικό και διεθνές επίπεδο

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η υποστήριξη των θεσμοθετημένων εργαστηρίων του Ιδρύματος με ερευνητικό/τεχνικό προσωπικό καθώς και με σύγχρονο εξοπλισμό. Το Πανεπιστήμιο θα πρέπει να παροτρύνει τη συγγραφή προτάσεων ερευνητικών έργων και να διευκολύνει/υποστηρίζει την υλοποίηση εγκεκριμένων ερευνητικών προγραμμάτων. Τα παραγόμενα ερευνητικά αποτελέσματα θα πρέπει να διαχέονται στην ελληνική και διεθνή επιστημονική κοινότητα, στους

εθνικούς και τοπικούς Φορείς, στις επιχειρήσεις και στους απλούς πολίτες. Αυτό προϋποθέτει και την ενίσχυση της Κεντρικής Δ/σης Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, που παραμένει στελεχωμένη με ένα άτομο, καθώς και τη συνεργασία με τον ΕΛΕ που δεν διαθέτει ανάλογη υπηρεσία.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Ενίσχυση με άτομα/συμβάσεις της Κεντρικής Δ/σης Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων και του ΕΛΕ.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, ΕΛΕ, Κεντρικής Δ/σης Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, ΜΟΔΙΠ, Σύγκλητος.

Σ.2.2. Ανάδειξη ισχυρών πεδίων ερευνητικής συνεργασίας και αριστείας για την ευρωπαϊκή και διεθνή προβολή του Πανεπιστημίου

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η ανάδειξη και υποστήριξη των ισχυρών πεδίων ερευνητικής συνεργασίας και αριστείας και η αξιοποίησή τους για την ευρωπαϊκή και διεθνή προβολή του Ιδρύματος.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, ΕΛΕ, ΜΟΔΙΠ, Σύγκλητος.

Σ.2.3. Ανάδειξη ισχυρών ερευνητικών πεδίων έντασης εφαρμογών που δύνανται να αξιοποιηθούν για τις ανάγκες της κοινωνίας των περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και της Ανατολικής Μεσογείου, της Ευρώπης και διεθνώς.

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι αναγκαία η ανάδειξη (βλ.κατωτέρω Δράσεις υπό Σ.4)

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, ΕΛΕ, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.2.4. Αναδιοργάνωση των υπαρχόντων Ερευνητικών Εργαστηρίων, με κατεύθυνση τη δημιουργία ισχυρών εργαστηρίων με ικανό αριθμό επιστημονικού προσωπικού, σύγχρονο εξοπλισμό και χρηματοδοτική υποστήριξη

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η καταγραφή του υφιστάμενου εξοπλισμού και του ανθρώπινου δυναμικού των ερευνητικών εργαστηρίων του Πανεπιστημίου, ο διάλογος εντός των Τμημάτων σχετικά με τη δημιουργία ισχυρών εργαστηρίων, που θα παράγουν ερευνητικά αποτελέσματα υψηλής ποιότητας και ζήτησης, και η υποστήριξη των συγκεκριμένων εργαστηρίων από τα Τμήματα και το Πανεπιστήμιο αναφορικά με την στελέχωση τους σε προσωπικό (ερευνητικό, τεχνικό), την προμήθεια σύγχρονου εξοπλισμού και την χρηματοδοτική υποστήριξη, όπου αυτή απαιτείται.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Θεσμοθετημένα Εργαστήρια, Τμήματα, Σχολές, ΕΛΕ, ΜΟΔΙΠ, Σύγκλητος.

Σ.2.5. Δημιουργία εσωτερικών Δικτύων Ερευνητικών Εργαστηρίων μέσω διεπιστημονικής συνεργασίας επιμέρους εργαστηρίων Τμημάτων και Σχολών του Πανεπιστημίου

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητος ο διάλογος εντός και μεταξύ των Τμημάτων σχετικά με τη δημιουργία εσωτερικών δικτύων ερευνητικών εργαστηρίων, που θα στοχεύουν στην αποδοτικότερη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού και του υφιστάμενου εξοπλισμού, στην αξιοποίηση της διαθέσιμης τεχνογνωσίας με στόχο την παραγωγή ερευνητικών αποτελεσμάτων υψηλής ποιότητας και ζήτησης και στην κοινή συγγραφή και υποβολή ερευνητικών προτάσεων.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, ΜΟΔΙΠ, Σύγκλητος.

Σ.2.6. Έμφαση στη διατήρηση υπαρχόντων και τη δημιουργία νέων δικτύων ερευνητικών εργαστηρίων (Networks of Excellence) σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι σημαντική η

συμμετοχή των ερευνητικών εργαστηρίων του Ιδρύματος σε δίκτυα αριστείας ερευνητικών εργαστηρίων σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, ώστε να δημιουργηθούν ερευνητικές συνέργειες και να επιτευχθεί παραγωγή ερευνητική έργου υψηλής ποιότητας.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Από έσοδα των εργαστηρίων (και δωρεές προς αυτά)
Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Σύγκλητος.

Σ.2.7. Καταγραφή, προβολή, τυποποίηση και πιστοποίηση για την βέλτιστη αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων, πρακτικών και υπηρεσιών των Εργαστηρίων

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η καταγραφή και προβολή των ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων, πρακτικών και υπηρεσιών των Εργαστηρίων του Ιδρύματος.

Διάρκεια: 2018-2024.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Θεσμοθετημένα Εργαστήρια, Τμήματα, Σχολές, ΕΛΕ, Γραφείο Ελέγχου Ποιότητας, Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.2.8. Διαπίστευση εργαστηρίων με στόχο την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας σε δημόσιες υπηρεσίες και ιδιωτικές επιχειρήσεις

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η διαπίστευση ερευνητικών Εργαστηρίων στην παροχή υπηρεσιών και αναλύσεων που θα καλύπτουν ανάγκες των δημόσιων υπηρεσιών και των ελληνικών και επιχειρήσεων. Το Πανεπιστήμιο θα πρέπει να διευκολύνει με χρηματοοικονομικά μέσα και ανθρώπινο δυναμικό τις διαδικασίες λήψης και διατήρησης των εκάστοτε διαπιστεύσεων.

Διάρκεια: 2018-2021

Προϋπολογισμός: 30000 € ετησίως για τρία έτη.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, ΕΛΕ, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.3 Υποστήριξη της Διεθνοποιημένης και Διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων

Σ.3.1. Συστηματική, οργανωμένη και πολύπλευρη προβολή σε διεθνές επίπεδο, όλων των διαστάσεων του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου με διεθνές ενδιαφέρον.

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η ενίσχυση των μονάδων και τμημάτων, όπως η Δ/ση Δημοσίων και Διεθνών Σχέσεων.

Διάρκεια: 2018-2020

Προϋπολογισμός: (Ως προκύπτει από συγγενείς δράσεις).

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, ΕΛΕ, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.3.2. Ανάπτυξη Διεθνών Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η ενίσχυση τόσο της Δ/σης Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων όσο και της Δ/σης Σπουδών ειδικά με προσωπικό με διεθνή εμπειρία και γνώση ξένων γλωσσών

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (επιπλέον ανθρώπινοι πόροι ως κατωτέρω).

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.3.3. Οργάνωση Διδακτορικών Σπουδών που δύνανται να προσελκύσουν Υποψήφιους Διδάκτορες/ισσες από άλλες χώρες

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η συστηματική προσέλκυση υποψηφίων για Διδακτορικές Σπουδές από άλλες

χώρες εντός και εκτός Ευρώπης. Αυτό προϋποθέτει την ενίσχυση τόσο της Δ/σης Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων όσο και της Δ/σης Σπουδών ειδικά με προσωπικό με διεθνή εμπειρία και γνώση ξένων γλωσσών αλλά και μέσω της επιμόρφωσης τυχόν υφιστάμενου προσωπικού για τη στελέχωση των υπηρεσιών αυτών.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (ως περιγράφεται σε συγγενείς δράσεις).

.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

.

Σ.3.4. Προσθήκη επιλεγμένων μαθημάτων Προπτυχιακών Σπουδών σε διεθνή γλώσσα

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η επέκταση των ήδη προσφερόμενων σε ξένη γλώσσα μαθημάτων Τμημάτων και Σχολών.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.3.5. Ανάπτυξη επιλεγμένων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης σε διεθνή γλώσσα

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η προσθήκη προσφερόμενων σε ξένη γλώσσα Προγραμμάτων Δια Βίου Μάθησης συμπληρωματικά με τα υφιστάμενα Διεθνή Σχολεία.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Αυτοχρηματοδοτούμενα .

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος.

Σ.3.6. Συνεχή παρακολούθηση και αναφορά επί της πορείας των διεθνών συνεργασιών

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η ενίσχυση της Δ/σης Δημοσίων και Διεθνών Σχέσεων με επιπλέον προσωπικό με διεθνή εμπειρία και γνώση ξένων γλωσσών αλλά και - μέσω της επιμόρφωσης - τυχόν υφιστάμενου προσωπικού του Ιδρύματος για τη στελέχωση της Διεύθυνσης.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (2 Εξειδικευμένα άτομα Π.Ε ως κατωτέρω) .

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, ΜΟΔΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.3.7. Ενίσχυση νέων Συνεργασιών σύμφωνα και με το "University of the Aegean Policy Statement of the ERASMUS Charter for Higher Education 2014-2020"

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη:

- Η αξιοποίηση τυχόν οργανωτικών κονδυλίων για τη δημιουργία διαδικτυακά στρογγυλών τραπεζών ενημέρωσης και διαβούλευσης
- Η μέσω αυτών οργάνωση του ενδιαφέροντος της κοινότητας για ανάληψη νέων δράσεων
- Ο σχετικός συντονισμός παρόμοιων προσπάθειών μέσω της συστηματικής κοινοποίησης τους

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Εξωτερική χρηματοδότηση €.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήμα Διεθνών Ακαδημαϊκών Προγραμμάτων και Λοιπών Εκπαιδευτικών Δραστηριοτήτων (Γραφείο Erasmus) της Κεντρικής Δ/σης Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, αρμόδιος/α Αντιπρύτανης, Σύγκλητος.

Σ.4 Επέκταση και εμβάθυνση της Συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους

Σ.4.1. Ενίσχυση και περαιτέρω θεσμοθέτηση της Συμβουλευτικής Σχέσης του Πανεπιστημίου ως προς τις Περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και ως προς τους Δήμους και τα Επιμελητήρια

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η διάχυση του αναγκαίου πνεύματος συνεργασίας με τους τοπικούς φορείς στο σύνολο της ακαδημαϊκής κοινότητας.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Τμήματα, Σχολές, Επιτροπή Ερευνών, Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.4.2. Στόχευση στη συνοχή των τοπικών κοινωνιών των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου ως μιας ενιαίας κοινωνίας του Αρχιπελάγους

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η δημιουργία μιας διαρκούς επιτροπής σχεδιασμού συνοχής του Αρχιπελάγους (Παρατηρητήριο Συνοχής).

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Τμήματα, Σχολές, Σύγκλητος.

Σ.4.3. Στόχευση σε πρακτικές και θεσμούς συνοχής με αξιοποίηση της ποικιλίας των πόρων και των δυνατοτήτων των τοπικών κοινωνιών, των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου σε έναν αειφορικό σχεδιασμό ανάπτυξης του Αρχιπελάγους

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η καθιέρωση ημερίδων-διημερίδων επικοινωνίας και διαβούλευσης με τις τοπικές κοινωνίες με οργανωμένο τρόπο.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: 12000 € ετησίως.

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Τμήματα, Σχολές, Επιτροπή Ερευνών, Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.4.4. Υλοποίηση της προσφοράς στις τοπικές κοινωνίες με συστηματικό και οργανωμένο τρόπο: (α) ως εξειδίκευση της περιφερειακής στρατηγικής, (β) με προσαρμογή στις τοπικές ανάγκες και δυναμικές

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η διαβούλευση με τους θεσμούς των τοπικών κοινωνιών σε διαρκή βάση και με αμεσότητα.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Τμήματα, Σχολές, Επιτροπή Ερευνών, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.4.5. Διαρκής ανανέωση της καταγραφής των θεματικών αξόνων συμβολής και συνεργασιών σε εκπαιδευτικό, ερευνητικό, αναπτυξιακό επίπεδο

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η παρακολούθηση και αναδρομολόγηση των θεματικών αξόνων συμβολής και συνεργασιών τόσο διεθνώς όσο και εντός της επικράτειας.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Πρυτανικό Συμβούλιο, ΜΟΔΠ, Σύγκλητος,

Σ.4.6. Προβολή των Δράσεων Κοινωνικού έργου του Πανεπιστημίου και δημιουργία κόμβου διαρκούς παροχής πληροφοριών επί των πόλων δυνητικών συνεργασιών

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητη η ενίσχυση των δράσεων προβολής και πληροφόρησης μέσω της Κεντρικής Δ/σης Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Κόστος ενίσχυσης με δύο άτομα ΠΕ.

.

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Επιτροπή Ερευνών, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.4.7. Προσέλκυση Ευρωπαϊκών πόρων σε συνεργασία με Περιφέρειες και Δήμους

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η προσθήκη στελεχών με στόχο την προσέλκυση πόρων σε συνδυασμό με τις προσπάθειες και προτεραιότητες των τοπικών κοινωνιών.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Ενίσχυση του ΕΛΕ με μόνιμο προσωπικό Ανάπτυξης (τρία άτομα ΠΕ).

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Τμήματα, Σχολές, Επιτροπή Ερευνών, ΕΛΕ, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.5 Βελτίωση Προσέλκυσης φοιτητικού, ερευνητικού, πανεπιστημιακού και διοικητικού δυναμικού από Ελλάδα και άλλες χώρες

Σ.5.1. Η ενίσχυση των βασικών υποδομών φοιτητικής μέριμνας (στέγαση, σίτιση) και για τους τρεις κύκλων σπουδών και η σύνδεση με την ιδιαιτερότητα της ζωής στα νησιά συνιστά πρωταρχική προτεραιότητα

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου και την διατήρηση του Ιδρύματος ως ζωντανού μηχανισμού συνοχής των ακριτικών κοινωνιών του Αιγαίου, είναι αναγκαία η παροχή υποδομών, που θα εξασφαλίζουν στους/στις χιλιάδες φοιτητές/τριες ισοδύναμους όρους διαμονής στην περιφέρεια όπως, ακριβώς και στις κεντρικές περιοχές της χώρας.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Ενίσχυση της χρηματοδότησης από ΥΠΕΠΘ..

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Γενική Δ/ση Διοικητικής Υποστήριξης, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Κεντρική Δ/ση Οικονομικών Υποθέσεων, Περιφερειακές Δ/σεις, Γενική Δ/ση Τεχνικής Υποστήριξης, Προγραμματισμού & Δικτύων, Κεντρική Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.5.2. Φοιτητικές Υποτροφίες και στους τρεις κύκλους σπουδών

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η στήριξη των φοιτητών και φοιτητριών με υποτροφίες.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Εξωτερική χρηματοδότηση (Προγράμματα ΥΠΕΠΘ, δωρεές) και 5% του συνόλου των εσόδων του Ιδρύματος από τα ΠΜΣ.

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.5.3. Συνεργασίες σε τοπικό και εθνικό επίπεδο για την βελτίωση των μέσων μεταφοράς (κόστος, συχνότητα μέσων)

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η συνεργασία με τοπικούς φορείς αλλά και εθνικούς οργανισμούς και φορείς, ώστε να μειωθεί για τα μέλη της κοινότητας το αεροπορικό και οδικό κόστος τόσο

προς τα νησιά, όσο και μεταξύ των νησιών, αλλά και να βελτιωθεί ο σχεδιασμός των αντίστοιχων δικτύων μεταφοράς.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Δεν δημιουργείται κόστος.

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Γενική Δ/ση Διοικητικής Υποστήριξης, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Περιφερειακές Δ/σεις, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.5.4. Ολοκλήρωση Υπηρεσιών υποστήριξης της Φοιτητικής Ζωής [Πολιτιστικών και Αθλητικών δραστηριοτήτων, Συμβουλευτικών Σταθμών Ψυχικής Υγείας, Επαγγελματικού Προσανατολισμού, Υποστήριξης Διαβίωσης]

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η ενίσχυση της στελέχωσης της Φοιτητικής Μέριμνας και η πρόβλεψη αρχικής σχεδίασης και επέκτασης χώρων στις σχεδιαζόμενες και υφιστάμενες εστίες αντίστοιχα.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: 600.000 € (συν αύξηση της στελέχωσης ως αναφέρεται σε άλλα σημεία).

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Τεχνική Υπηρεσία, Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.5.5. Ενέργειες Προβολής Προγραμμάτων Σπουδών και Φοιτητικής Ζωής.
Ανάπτυξη διεθνών και διεθνοποιημένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων
και δραστηριοτήτων καθώς και δράσεων ανταλλαγών

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η συνδυασμένη προβολή των επιτυχιών, υποδομών και προοπτικών Σπουδών και της σημασίας των ανταλλαγών για το φοιτητικό δυναμικό καθώς και η ενδεδειγμένη οργάνωση διεθνοποιημένων προγραμμάτων σε ευρύ δίκτυο εντός και εκτός Ευρώπης, με τη συνεργασία φορέων, που ο νόμος εκάστοτε ορίζει.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: 10.000 € από εξωτερική (ή αυτο-) χρηματοδότηση

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Αντιπρύτανης Έρευνας και Δια Βίου Μάθησης, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΙΠ, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.5.6. Οργάνωση υπηρεσιών υποδοχής και φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες
/ Ανάπτυξη Υποδομών φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η δημιουργία κατάλληλων υποδομών όχι μόνο για τη στέγαση του φοιτητικού δυναμικού αλλά και των ακαδημαϊκών επισκεπτών/τριών του, δημιουργία που μπορεί να εξασφαλισθεί μέσω επισκευών προς παραχώρηση οικημάτων από μέρους των τοπικών φορέων.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: 420.000 € στο σύνολο της περιόδου.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Γενική Δ/ση Τεχνικής Υποστήριξης, Προγραμματισμού & Δικτύων, Κεντρική Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Περιφερειακές Δ/σεις, ΜΟΔΙΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.5.7. Χορήγηση κινήτρων

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η υποστήριξη του ακαδημαϊκού και διοικητικού προσωπικού με τη χορήγηση κατάλληλων κινήτρων, υλικών και μη, όπως επιβράβευση για ακαδημαϊκές ή διοικητικές πρωτοβουλίες και βελτιώσεις κλπ.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: 3.000 ετησίως, σύνολο 2018-2024 (έναρξη δαπάνης 2019) = 18.000.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, Αντιπρύτανης

Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.6 Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων [Στελέχωση, Δομή Υπηρεσιών, Κτηριολογική Υποδομή]

Σ.6.1. Διατήρηση και ανάπτυξη των ακαδημαϊκών μονάδων του Πανεπιστημίου που λειτουργεί πλέον οργανωμένο σε 6 Σχολές και 18 Τμήματα.

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η ενίσχυση της Γενικής Δ/σης Διοικητικής Υποστήριξης και των Σχολών και Τμημάτων, ώστε να είναι εύρυθμη η λειτουργία του μικρού αλλά αποτελεσματικού μηχανισμού.

Διάρκεια: 2018-2024

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Γενική Δ/ση Τεχνικής Υποστήριξης, Προγραμματισμού & Δικτύων, Γενική Δ/ση Διοικητικής Υποστήριξης, Κεντρική Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών, Κεντρική Δ/ση Πληροφορικής & Επικοινωνιών, Περιφερειακές Δ/σεις, Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Διασφάλισης Ποιότητας, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.6.2. Ενεργοποίηση θέσεων Δ.Ε.Π. στα Τμήματα του Πανεπιστημίου Αιγαίου, κατά προτεραιότητα έναντι άλλων παλαιότερων Πανεπιστημίων

Σύντομη περιγραφή: Η ενίσχυση αυτή κρίνεται αναγκαία, δεδομένου ότι, ενώ τα Τμήματά του είναι απαραίτητα στη χώρα και για λόγους περιφερειακής ανάπτυξης και κοινωνικής συνοχής, έχουν μικρό αριθμό μελών Δ.Ε.Π.

Διάρκεια: 2018-2022

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.6.3. Ενίσχυση των Σχολών & Τμημάτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου με μέλη ΕΔΙΠ,ΕΤΕΠ

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η στελέχωση των Τμημάτων με μέλη Ε.ΔΙ.Π. και Ε.Τ.Ε.Π., που θα υποστηρίξουν το παρεχόμενο εκπαιδευτικό και ερευνητικό έργο.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: 6 πρόσθετες θέσεις της κάθε κατηγορίας προσωπικού.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.6.5. Να διασφαλιστεί η συνέχιση απασχόλησης έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού, με την παροχή αριθμού «πιστώσεων», που αντιστοιχούν στις ακαδημαϊκές ανάγκες ειδικά των νεοϊδρυθέντων Τμημάτων, όπως το Τμήμα «Επιστήμης Τροφίμων και Διατροφής» και το Τμήμα «Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού»

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η ένταξη ή η ετήσια αξιοποίηση θέσεων πρόσθετου εκπαιδευτικού προσωπικού για την κάλυψη των αναγκών ως προς τον διορισμό εκπαιδευτικού προσωπικού.

Διάρκεια: 2018-2021

Προϋπολογισμός: 20 θέσεις ΠΔ. 407 ή ισοδύναμων μελών ΔΕΠ/ΕΔΙΠ.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Γενική Δ/ση Διοικητικής Υποστήριξης, Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, ΜΟΔΙΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.6.6. Οργάνωση και λειτουργία του συνόλου των απαραίτητων Διοικητικών Υπηρεσιών ενός Πανεπιστημίου διεθνούς εμβέλειας για την υποστήριξη: (α) των μελών της κοινότητας (εσωστρεφείς υπηρεσίες), (β) των δραστηριοτήτων που αφορούν στο εξωτερικό του περιβάλλον (τοπικό, εθνικό, διεθνές) (εξωστρεφείς υπηρεσίες)

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η

ενίσχυση του διοικητικού μηχανισμού στο σύνολο του με την προσθήκη του απαραίτητου προσωπικού, ώστε να ανακτηθεί μέρος των απολεσθέντων- λόγω μετατάξεων κάθε μορφής - μελών προσωπικού στις κεντρικές Δ/νσεις..

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Άθροισμα επιμέρους πρόσθετων θέσεων (10 θέσεις Π.Ε).

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Γενική Δ/ση Διοικητικής Υποστήριξης, Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Κεντρικής Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Γραφείο Ελέγχου Ποιότητας, ΜΟΔΙΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος .

Σ.6.7. Ολοκλήρωση ενός μοντέλου πανεπιστημιακών μονάδων με διακριτές αλλά συνδεδεμένες κτιριακές δομές Γραφείων & Εργαστηρίων, Αμφιθεάτρων, Διοίκησης, Βιβλιοθήκης, Σίτισης, Εστίας, Φοιτητικών Δραστηριοτήτων. Προτεραιότητα στη δημιουργία επαρκών φοιτητικών εστιών σε όλες τις μονάδες.

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η επέκταση του δικτύου Εστιών, όπου υφίστανται και η δημιουργία Εστιών στην περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου και στη Λήμνο.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός (Ενδεικτικός): 10.000.000 €.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Σχολές, Γενικής Δ/ση Τεχνικής Υποστήριξης, Προγραμματισμού & Δικτύων, Κεντρική Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών, Κεντρική Δ/ση Πληροφορικής & Επικοινωνιών, Γενική Δ/ση Διοικητικής Υποστήριξης, Περιφερειακές Δ/σεις, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, ΜΟΔΠ, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.7 Διοίκηση που διασφαλίζει την ενεργό συμμετοχή στις διοικητικές και ακαδημαϊκές λειτουργίες και τη μέγιστη συνοχή της Πανεπιστημιακής Κοινότητας

Σ.7.1. Μέγιστη ενεργός συμμετοχή στις ακαδημαϊκές και διοικητικές διαδικασίες, για διασφάλιση της συνοχής και της ακαδημαϊκής και κοινωνικής υπευθυνότητας της πανεπιστημιακής κοινότητας σε περίοδο έντονης οικονομικής και κοινωνικής κρίσης.

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η ενίσχυση της λειτουργίας των συλλογικών πανεπιστημιακών οργάνων και η συστηματοποίηση της συμμετοχής του διοικητικού και τεχνικού προσωπικού καθώς και του φοιτητικού δυναμικού, στο σχεδιασμό και απολογισμό των δραστηριοτήτων. Μηχανισμοί επίτευξης των ανωτέρω είναι, για παράδειγμα, η συμπλήρωση των ακαδημαϊκών και διοικητικών διαδικασιών με άτυπες ανοιχτές συζητήσεις και κοινωνικές εκδηλώσεις, που θα ενδυναμώνουν τη συνοχή της Κοινότητας καθώς και με ετήσιες εκδηλώσεις ενημέρωσης της πανεπιστημιακής κοινότητας για θέματα λειτουργίας των επιμέρους υπηρεσιών (Φοιτητικής Μέριμνας, ΕΛΕ κλπ).

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Δεν δημιουργείται διακριτό επιπλέον κόστος.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, ΜΟΔΙΠ, Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης, Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Κεντρική Δ/ση Δημοσίων-Διεθνών Σχέσεων & Δημοσιευμάτων, Γενική Διεύθυνση Τεχνικής Υποστήριξης, Προγραμματισμού & Δικτύων, Κεντρική Δ/ση Πληροφορικής & Επικοινωνιών, Περιφερειακές Δ/σεις, Γραφείο Ελέγχου Ποιότητας, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.7.2. Ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου μοντέλου διοίκησης, με ποιότητα ως προς τους «χρήστες και χρήστριες» και με υπευθυνότητα έναντι της κοινωνίας, οικοδομώντας επαγγελματική ταυτότητα & γόνιμο και ικανοποιητικό εργασιακό περιβάλλον για το προσωπικό του.

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η εφαρμογή ενός οριζόντιου, παράλληλα με το κάθετο ιεραρχικό μοντέλο, τρόπου διασύνδεσης των διαφόρων μονάδων μέσω της δημιουργίας ενός ολοκληρωμένου συστήματος Ομάδων Εργασίας. Επίσης, θα ολοκληρωθεί η διαχείριση του συνόλου των διαθέσιμων πληροφοριών μέσω υπηρεσίας cloud για την πλήρη μετεξέλιξη του συστήματος σε καθολικά προσβάσιμο από το σύνολο του προσωπικού του Πανεπιστημίου πλην διαβαθμισμένων στοιχείων υπό την κηδεμονία του Υπεύθυνου για την εφαρμογή της GDPR.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Ενίσχυση της Δ/σης Πληροφορικής με ένα επιπλέον άτομο ΠΕ/ΤΕ..

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Γενική Δ/ση Διοικητικής Υποστήριξης, Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Κεντρική Δ/ση Πληροφορικής και Επικοινωνιών, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Γραφείο Ελέγχου Ποιότητας, ΜΟΔΙΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.7.3. Η διοικητική λειτουργία του πρέπει να διαθέτει, εκτός από κεντρικό στρατηγικό συντονισμό και έλεγχο, αποκεντρωμένη αυτονομία και να μπορεί να υλοποιηθεί και εξ αποστάσεως μέσω Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας.

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι απαραίτητος ο εμπλουτισμός του θεσμικού πλαισίου, η κατάλληλη μεθοδολογία υλοποίησης και η εφαρμογή σύγχρονων και καινοτόμων λύσεων μέσω των κατάλληλων τεχνολογικών υποδομών και λογισμικού. Κεντρικό σημείο αναφοράς για την επισκόπηση της καθημερινής δραστηριότητας στο σύνολο του campus θα αποτελέσει η ηλεκτρονική εφαρμογή ιδρυματικού ημερολογίου, στο οποίο θα καταγράφονται οι δραστηριότητες σε επίπεδο νησιού, σχολής, τμημάτων και Ιδρύματος (Εφαρμογή “Σ.Σ.Π.Α= Σήμερα στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου”) και το οποίο θα είναι άμεσα και αμέσως προσβάσιμο – μέσω εσωτερικού δικτύου - από το ακαδημαϊκό και τεχνικό προσωπικό σε πραγματικό χρόνο.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Κόστος αγοράς/δημιουργίας λογισμικού..

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Γενική Διεύθυνση Τεχνικής Υποστήριξης, Προγραμματισμού & Δικτύων, Κεντρική Δ/ση

Πληροφορικής και Επικοινωνιών, Περιφερειακές Δ/νσεις, Γραφείο Ελέγχου Ποιότητας, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.7.4. Ανάπτυξη διαδικασιών αξιολόγησης των παρεχόμενων διοικητικών υπηρεσιών με στόχο τη μείωση της γραφειοκρατίας

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η ανάπτυξη πλατφόρμας αξιολόγησης των επιμέρους υπηρεσιών που προσφέρονται από τις Διοικητικές Υπηρεσίες (Γραμματείες, Φοιτητική Μέριμνα, Βιβλιοθήκη, ΕΛΕ), έτσι ώστε οι χρήστες και χρήστριες της (φοιτητικό δυναμικό, διοικητικό, ερευνητικό, εκπαιδευτικό προσωπικό) να συμβάλλουν με την εμπειρία τους και τα σχόλια τους στη μείωση της γραφειοκρατίας και στη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: (Ενδεικτικό κόστος δημιουργίας πλατφόρμας: 20.000).

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Γενική Δ/ση Διοικητικής Υποστήριξης, Κεντρική Δ/ση Διοικητικών Υποθέσεων, Κεντρική Δ/ση Πληροφορικής και Επικοινωνιών, Κεντρική Δ/ση Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας, Κεντρική Δ/ση Οικονομικών Υποθέσεων, Γραφείο Ελέγχου Ποιότητας, ΜΟΔΠ, Αντιπρύτανης Διοικητικών Υποθέσεων, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

Σ.8 Επέκταση και εμβάθυνση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με την Πολιτεία και με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς

Σ.8.1. Βελτίωση και αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας με την Πολιτεία για την επαρκή ικανοποίηση των συνταγματικών της υποχρεώσεων έναντι του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η δραστηριοποίηση των μελών της Πρυτανικής Αρχής για την ενημέρωση και υποστήριξη αυτών των αιτημάτων. Αυτό προϋποθέτει τη δυνατότητα παρακολούθησης όλων των συναφών Συνόδων, Εκδηλώσεων και Δράσεων.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Ικανός για να καλύψει συμμετοχές και μετακινήσεις

Εμπλεκόμενες Μονάδες: Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος .

Σ.8.2. Αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς

Σύντομη περιγραφή: Για την επιτυχημένη υλοποίηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, είναι απαραίτητη η συνεργασία Πρυτανικού Συμβουλίου και Συγκλήτου με τα Τμήματα και Σχολές που εμπλέκονται, είτε αυτόνομα, είτε σε συνεργασία μεταξύ τους.

Διάρκεια: 2018-2024

Προϋπολογισμός: Τυχόν αναγκαίες συνδρομές.

Εμπλεκόμενες Μονάδες και Όργανα: Τμήματα, Σχολές, ΜΟΔΠ, Πρυτανικό Συμβούλιο, Σύγκλητος.

II.4. ΧΡΟΝΟΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Πανεπιστημίου Αιγαίου, όσο φιλόδοξο, έχει τη δυνατότητα να υλοποιηθεί, διότι τα μέλη της Ακαδημαϊκής Κοινότητας έχουν πεισθεί (τόσο κεντρικά, σε επίπεδο διοίκησης, όσο και ατομικά, σε επίπεδο μέλους Δ.Ε.Π. και λοιπού προσωπικού), για τη σκοπιμότητα υλοποίησης του προτεινόμενου Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου και θα συμβάλουν με όλες τις δυνάμεις τους στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ιδρύματος.

Παράλληλα, βέβαια, πρέπει να πεισθεί η Πολιτεία να συνεισφέρει ανάλογα, τόσο από οικονομική άποψη, όσο και άποψη διαμόρφωσης κατάλληλων συνθηκών και θεσμικών πλαισίων. Αν παρόλα αυτά, η συγκεκριμένη προϋπόθεση δεν είναι εφικτή, είναι προφανές ότι το Πανεπιστήμιο θα πρέπει να προχωρήσει σε λεπτομερέστερο καθορισμό και χρονική ιεράρχηση των προτεραιοτήτων του, ώστε να κατορθώσει να υλοποιήσει, έγκαιρα, κατ'ελάχιστον εκείνες τις δράσεις τις οποίες θεωρεί καθοριστικής σημασίας για την ανάπτυξή του.

Η συνοπτική παρουσίαση του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, με τον χρονοπρογραμματισμό του και τις εμπλεκόμενες ακαδημαϊκές και λειτουργικές μονάδες, παρουσιάζεται στους ακόλουθους πίνακες:

Σ.1 : Συνεχής αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών.
Επέκταση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων

ΔΡΑΣΗ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ΑΡΜΟΔΙΑ/ΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ
1. Ποιοτική αναβάθμιση των προπτυχιακών σπουδών. Ανάδειξη και προβολή της διακριτής ταυτότητάς τους έναντι άλλων στο εσωτερικό της χώρας								
2. Ανάπτυξη καινοτόμων και Διεθνών Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών								
3. Βελτίωση οργάνωσης Διδακτορικών Σπουδών σε εθνικό και διεθνές πλαίσιο								
4. Οργάνωση Μεταδιδακτορικών Σπουδών								
5. Ενίσχυση της δραστηριότητας των Διεθνών Θερινών Σχολείων στο πλαίσιο του ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ (ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ)								
6. Ενίσχυση των Επιμορφωτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης στο πλαίσιο του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.								
7. Δημιουργία και Υιοθέτηση Μουσείων σε αντικείμενα που θεραπεύει το Πανεπιστήμιο Αιγαίου								
8. Δημιουργία Μεσογειακού Παρατηρητήριου Δικαιωμάτων και Συστημάτων Εκπαίδευσης								

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ &
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ 2018-2024

9. Επέκταση Πρότυπων Πειραματικών Σχολείων								
10. Δημιουργία Διεθνούς Κέντρου Έρευνας σε Παγκόσμια Θέματα								

ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΕΓΓΡΑΦΟΥ

Το αρχικό ολοκληρωμένο κείμενο Στρατηγικού Σχεδίου του Ιδρύματος εκπονήθηκε από τη Συγκλητική Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού (τα μέλη Δ.Ε.Π. αυτής), μετά το πέρας της περιόδου διαβούλευσης με την Πανεπιστημιακή Κοινότητα [1.07.2013-31.01.2014], στη βάση του αναλυτικού πλαισίου Στρατηγικού Σχεδιασμού, που κατέθεσε στην Σύγκλητο [22^η /13.06.2013]. Η σύνθεση των μελών Δ.Ε.Π. της Συγκλητικής Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού (σύμφωνα με τις αποφάσεις της Συγκλήτου 01/13.10.2010, 08/ 02.06.2011 και 18/25.10.2012) ήταν η ακόλουθη:

1. Αγγελική Δημητρακοπούλου, Αντιπρύτανης Έρευνας και Στρατηγικού Σχεδιασμού, ως Πρόεδρος της Συγκλητικής Επιτροπής
2. Ιωάννης Κάλλας, Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, ως Αντιπρόεδρος
3. Πάρις Τσάρτας, Πρύτανης
4. Νικόλαος Σουλακέλλης, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας
5. Φραγκίσκος Καλαβάσης, Καθηγητής, πρώην Κοσμήτορας Σχολής Ανθρωπιστικών Επιστημών
6. Γεώργιος Τσαπόγας, Καθηγητής, Κοσμήτορας Σχολής Θετικών Επιστημών
7. Ευθύμιος Παπαταξιάρχης, Καθηγητής Τμήματος Κοινωνικής Ανθρωπολογίας και Ιστορίας, μέλος Σχολής Κοινωνικών Επιστημών
8. Μιχάλης Καρύδης, Καθηγητής Τμήματος Επιστημών της Θάλασσας, μέλος Σχολής Περιβάλλοντος
9. Αθανάσιος Πάλλης, Επίκουρος Καθηγητής Τμήματος Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών, μέλος Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων
10. Ιωάννης Δαρζέντας, Πρόεδρος Τμήματος Μηχανικών Σχεδίασης Προϊόντων και Συστημάτων
11. Ιωάννης Τσαμουργκέλης (1961-2016), Δ/νων Σύμβουλος ΕΔΑΠΠΑ

Το κείμενο Στρατηγικού Σχεδιασμού του Πανεπιστημίου Αιγαίου για την περίοδο 2014-2020 ψηφίστηκε στην 26^η/27.02.2014 συνεδρίαση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Αιγαίου και η ισχύς του επικυρώθηκε με απόφαση του Οργάνου τον Φεβρουάριο του 2017. Στη συνέχεια, μετά από αρχική επισήμανση μέσω της Μ.Ο.Δ.Ι.Π. του Ιδρύματος όσων σημείων έχρηζαν επικαιροποίησης, το επικαιροποιημένο σχέδιο Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Προγραμματισμού του Ιδρύματος τέθηκε σε διαβούλευση και εισήχθη με τις σχετικές προτάσεις τον Ιούνιο του 2018 προς συζήτηση και έγκριση από τη Σύγκλητο του Ιδρύματος (36^η Εκτ. 20/7/2018) από την οποία και εγκρίθηκε.

Παράρτημα Α: Ιδρυματική Ταυτότητα στο ΟΠΕΣΠ ΑΔΙΠ, υποβολή 2018.



ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ - ΑΝΑΦΟΡΑ ΙΔΡΥΜΑΤΟΣ

Πανεπιστήμιο Αιγαίου

ΙΔΡΥΜΑ - Πανεπιστήμιο Αιγαίου

ΕΤΟΣ ΣΥΛΛΟΓΗΣ: 2018

ΕΤΟΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ: 2016/17, 2017

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΕΞΑΓΩΓΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ: 20-07-2018

ΕΝΟΤΗΤΑ: ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΙΔΡΥΜΑΤΟΣ

Προγράμματα Σπουδών

M1.001-Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών: 17

M1.002-Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών: 43

Χωροταξία - γεωγραφική κατανομή

M1.003-Αριθμός πόλεων: 6

M1.004-Αριθμός εγκαταστάσεων: 47

M1.005-Πληθυσμός πόλης - έδρας: 29366

Φοιτητές και ανθρώπινο δυναμικό

M1.006-Εγγεγραμμένοι προπτυχιακοί φοιτητές: 15253

M1.007-Ενεργοί προπτυχιακοί φοιτητές (ν+2): 10741

M1.008-Απόφοιτοι ΠΠΣ: 1295

M1.009-Εγγεγραμμένοι μεταπτυχιακοί φοιτητές: 1702

M1.010-Απόφοιτοι ΠΜΣ: 846

M1.011-Υποψήφιοι διδάκτορες εν ενεργεία: 619

M1.012-Απονεμηθείσες διδακτορικές διατριβές: 743

M1.013-Τακτικά Μέλη ΔΕΠ/ΕΠ: 316

M1.014-ΕΕΠ / ΕΔΙΠ / ΕΤΕΠ / λοιπό προσωπικό: 74

M1.015-Διοικητικό προσωπικό (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 260

M1.016-Διοικητικό προσωπικό (σύμβαση): 22

ΕΝΟΤΗΤΑ: ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

ΜΟΔΙΠ

M1.017-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 0

M1.018-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Υπηρεσία Προσωπικού (ΓΔ ή Δ/ση ή Τμήμα)

M1.019-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 0

M1.020-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Υπηρεσία διοικητικών θεμάτων (ΓΔ ή Δ/ση ή Τμήμα)

M1.021-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 46

M1.022-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Οικονομική υπηρεσία (ΓΔ ή Δ/ση ή Τμήμα)

M1.023-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 26

M1.024-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Τεχνική υπηρεσία (ΓΔ ή Δ/ση ή Τμήμα)

M1.025-Διοικητικό προσωπικό (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 4

M1.026-Διοικητικό προσωπικό (σύμβαση): 0

M1.027-Τεχνικό προσωπικό (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 19

M1.028-Τεχνικό προσωπικό (σύμβαση): 0

Υπηρεσία δικτύου και πληροφορικών υποδομών

M1.029-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 29

M1.030-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

ΕΛΚΕ

M1.031-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 23

M1.032-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 22

ΔΑΣΤΑ

M1.033-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 0

M1.034-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Βιβλιοθήκη

M1.035-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 30

M1.036-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Γραφείο διαμεσολάβησης και μεταφοράς τεχνολογίας

M1.037-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 0

M1.038-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Υπηρεσία εκδόσεων - εκτυπώσεων

M1.039-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 0

M1.040-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Υπηρεσίες στέγασης και σίτισης

M1.041-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 10

M1.042-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Υπηρεσία καθαριότητας

M1.043-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 8

M1.044-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 36

Γραμματείες Τμημάτων

M1.045-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 43

M1.046-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Γραμματείες Σχολών

M1.047-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 6

M1.048-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Υπηρεσία δημόσιων και διεθνών σχέσεων

M1.049-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 4

M1.050-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

Ειδικές δομές διδασκαλίας ξένων γλωσσών και ελληνικής γλώσσας (κέντρα, σχολεία ξένων γλωσσών κ.α.)

M1.051-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 0

M1.052-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

M1.053-Διδάσκοντες (με οποιαδήποτε ιδιότητα): 8

M1.054-Προσφερόμενες ξένες γλώσσες: 4

M1.055-Μαθητές από το οικείο Ίδρυμα: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ

M1.056-Μαθητές εκτός Ιδρύματος: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ

Κέντρα άθλησης - γυμναστήριο

M1.057-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 0

M1.058-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

M1.059-Διδάσκοντες / γυμναστές: 4

M1.060-Προσφερόμενα προγράμματα άθλησης: 13

Λοιπές υπηρεσίες

M1.061-Εργαζόμενοι (μόνιμοι/ΙΔΑΧ): 4

M1.062-Εργαζόμενοι (σύμβαση): 0

ΕΝΟΤΗΤΑ: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**Χρηματοδοτήσεις**

M1.063-Πιστώσεις μισθοδοσίας κρατικού προϋπολογισμού: 18481114.49 €

M1.178-Πιστώσεις μισθοδοσίας τακτικού προϋπολογισμού: 138000 €

M1.064-Χρηματοδότηση έργων από ΕΣΠΑ: 1409267.42 €

M1.065-Χρηματοδότηση έργων από την Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ): 1607508.3 €

M1.066-Χρηματοδότηση έργων από διεθνείς φορείς: 232244.01 €

M1.067-Χρηματοδότηση έργων από εθνικούς δημόσιους φορείς: 463260.2 €

M1.068-Χρηματοδότηση έργων από εθνικούς ιδιωτικούς φορείς: 0 €

M1.069-Χρηματοδότηση Τακτικού Προϋπολογισμού: 7216148.08 €

M1.177-Ετήσια Επιχορήγηση ΥΠΠΕΘ: 6580000 €

M1.070-Χρηματοδότηση Δημοσίων Επενδύσεων: 592289.93 €

M1.071-Χρηματοδοτήσεις από ΕΛΚΕ: 190643.55 €

M1.072-Χρηματοδοτήσεις από ΤΣΕΜΕΔΕ: 84581.72 €

M1.073-Χρηματοδοτήσεις από την Εταιρεία Διαχείρισης Περιουσίας: 2716.24 €

M1.074-Χρηματοδοτήσεις από άλλους πόρους: 3963781.92 €

Δαπάνες Τακτικού

M1.075-Δαπάνες ανάπτυξης δικτύου Βιβλιοθηκών: 7000 €

M1.076-Δαπάνες φύλαξης και ασφάλειας: 386339.96 €

M1.077-Δαπάνες σίτισης: 1346121.18 €

M1.078-Δαπάνες στέγασης: 556772.08 €

M1.079-Δαπάνες βιβλίων: 33648.70 €

M1.080-Πάγιες δαπάνες λειτουργίας: 18578666.68 €
M1.081-Δαπάνες για την έρευνα: 24575.16 €
M1.082-Δαπάνες υγείας: 13376.45 €
M1.083-Δαπάνες επιδομάτων φοιτητών: 206000 €
M1.084-Δαπάνες υποτροφιών και βραβείων: 10500 €
M1.085-Δαπάνες βελτίωσης πρόσβασης ΑΜΕΑ: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ
M1.086-Δαπάνες πολιτιστικών δραστηριοτήτων: 20302.20 €
M1.087-Δαπάνες ανάπτυξης ψηφιακών υποδομών: 80336.20 €
M1.088-Δαπάνες ψηφιακών υπηρεσιών: 149919.77 €
M1.089-Δαπάνες διδασκαλίας ξένων γλωσσών: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ
M1.090-Δαπάνες υπηρεσιών συμβουλευτικής και υποστήριξης φοιτητών: 12100 €
Δαπάνες ΠΔΕ
M1.091-Δαπάνες υποδομών: 660889.10 €

ΕΝΟΤΗΤΑ: ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Αίθουσες διδασκαλίας

M1.092-Αίθουσες διδασκαλίας: 86
M1.093-Δυναμικότητα θέσεων αιθουσών διδασκαλίας: 6563
M1.094-Έκταση αιθουσών διδασκαλίας: 9562

Αίθουσες εργαστηρίων

M1.095-Αίθουσες εργαστηρίων: 120
M1.096-Δυναμικότητα θέσεων αιθουσών εργαστηρίων: 2054
M1.097-Έκταση αιθουσών εργαστηρίων: 6981

Εγκαταστάσεις Διοίκησης και υποστήριξης

M1.098-Έκταση λοιπών εγκαταστάσεων: 27212.66

Υπηρεσίες πληροφόρησης μέσω της ιστοσελίδας

M1.099-Αναρτημένες οδηγίες στον ιστότοπο του Ιδρύματος: ΝΑΙ

Ψηφιακές υπηρεσίες

M1.100-Δικτυακές υπηρεσίες για μέλη του Ιδρύματος: ΝΑΙ
M1.101-Ηλεκτρονικές υπηρεσίες: ΝΑΙ
M1.102-Διανομή λογισμικού σε μέλη του Ιδρύματος: ΝΑΙ
M1.103-Διαχείριση αιθουσών τηλεδιάσκεψης: ΝΑΙ
M1.104-Υποστήριξη χρηστών: ΝΑΙ

Βιβλιοθήκες

M1.105-Αριθμός κεντρικών Βιβλιοθηκών: 1
M1.106-Δυναμικότητα θέσεων κεντρικών Βιβλιοθηκών: 236
M1.107-Έκταση κεντρικών Βιβλιοθηκών: 3197
M1.108-Απομακρυσμένη πρόσβαση (βιβλιοθήκες, ΒΔ): ΝΑΙ
M1.109-Σύνδεση με Heal-link: ΝΑΙ
M1.110-Συνεργασία με άλλες Βιβλιοθήκες: ΝΑΙ
M1.111-Συνεργασίες με ηλεκτρονικές Βιβλιοθήκες εκτός Ιδρύματος: 4
M1.112-Ηλεκτρονικές υπηρεσίες κεντρικής Βιβλιοθήκης: 7
M1.113-Τίτλοι βιβλίων: 112743
M1.114-Τίτλοι έντυπων περιοδικών: 102
M1.115-Ηλεκτρονικά περιοδικά και βιβλία: 146118

ΕΝΟΤΗΤΑ: ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

Παραγωγή και αναγνώριση του ερευνητικού έργου

M1.116-Εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές: 9481
M1.117-Εργασίες σε επιστημονικά περιοδικά χωρίς κριτές: 995
M1.118-Διπλώματα ευρεσιτεχνίας - πατέντες: 23
M1.119-Ετεροαναφορές: 274653
M1.179-Αναφορές: 298808

Ερευνητικά έργα και ερευνητικές υποδομές

M1.120-Ενεργά ερευνητικά έργα: 130

M1.121-Ερευνητικά έργα με συντονισμό από το Ίδρυμα: 3
M1.122-Ευρωπαϊκά έργα: 35
M1.123-Εθνικά έργα από ευρωπαϊκά ταμεία: 17
M1.124-Έργα από διεθνείς εταιρείες και οργανισμούς: 17
M1.125-Έργα από εθνικές εταιρείες και οργανισμούς: 61
M1.126-Ενεργά έργα (< 50K €): 92
M1.127-Ενεργά έργα (50K - 200K €): 20
M1.128-Ενεργά έργα (> 200K €): 18
M1.129-Εξωτερικοί συνεργάτες έργων: 620
M1.130-Τεχνοβλαστοί: 1
M1.131-Εργαστήρια: 78
M1.132-Κέντρα Αριστείας: 0

ΕΝΟΤΗΤΑ: ΦΟΙΤΗΤΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ

Σίτιση

M1.133-Σιτιζόμενοι φοιτητές: 1823
M1.134-Σημεία διανομής σίτισης: 6

Στέγαση

M1.135-Προσφερόμενα δωμάτια στέγασης: 672
M1.136-Στεγαζόμενοι φοιτητές: 672

Φροντίδα υγείας

M1.137-Φοιτητές με υγειονομική κάλυψη από το Ίδρυμα: 88
M1.138-Πρωτοβάθμια ιατρεία: 0
M1.139-Προσωπικό ιατρείων και σχετικών υποδομών: 0

Υποτροφίες - βραβεία

M1.140-Διαθέσιμες υποτροφίες - βραβεία: 30

Συμβουλευτική

M1.141-Υπηρεσία ψυχολογικής υποστήριξης: ΝΑΙ
M1.142-Συμβουλευτική υπηρεσία φοιτητών για θέματα σπουδών: ΝΑΙ

ΕΝΟΤΗΤΑ: ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ - ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

N/A

M1.143-Δαπάνες κοινωνικών δράσεων: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ
M1.144-Δαπάνες περιβαλλοντικών δράσεων: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ

ΕΝΟΤΗΤΑ: ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ (ΕΣΔΠ)

Δομές και διαδικασίες

M1.145-Θεσμοθετημένη λειτουργία ΕΣΔΠ: ΝΑΙ

Αξιολογήσεις - επιθεωρήσεις

M1.146-Τελευταία εσωτερική αξιολόγηση: 20/07/2016
M1.147-Τελευταία εξωτερική αξιολόγηση: 25/11/2015
M1.148-Δράσεις και διορθωτικές ενέργειες: ΝΑΙ

Δημοσιοποίηση πληροφοριών ποιότητας

M1.149-Δημοσιοποίηση αξιολόγησης και δράσεων: ΝΑΙ
M1.150-Καθορισμός στόχων και διασφάλισης ποιότητας: ΝΑΙ
M1.151-Διάθεση εκπαιδευτικών πληροφοριών: ΝΑΙ

Συμμετοχή εξωτερικών φορέων

M1.152-Κατάλογος κοινωνικών εταίρων: ΝΑΙ
M1.153-Συνεργασία με κοινωνικούς εταίρους: ΝΑΙ
M1.154-Ανταπόκριση κοινωνικών εταίρων: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ
M1.155-Υιοθέτηση προτάσεων κοινωνικών εταίρων: ΝΑΙ

Παρακολούθηση αποφοίτων

M1.156-Παρακολούθηση πορείας αποφοίτων: ΝΑΙ
M1.157-Ανθρώπινο δυναμικό: 0

M1.158-Μητρώο αποφοίτων: ΝΑΙ

M1.159-Έρευνα απορρόφησης αποφοίτων: ΟΧΙ

M1.160-Δείγμα έρευνας απορρόφησης αποφοίτων: 13050

M1.161-Ποσοστό ανταπόκρισης: 62.93 %

Παρακολούθηση αποφοίτων - μέθοδοι

M1.162-Χρήση Πληροφοριακού Συστήματος: ΝΑΙ

Διαδικασίες αποτύπωσης της γνώμης των φοιτητών

M1.163-Διαδικασία διατύπωσης παραπόνων/συστάσεων: ΝΑΙ

M1.164-Πλήθος παραπόνων: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ

M1.165-Εξετασθέντα παράπονα: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ

M1.166-Αποδεκτά παράπονα: ΜΗ ΔΙΑΘΕΣΙΜΟ ΣΤΟΙΧΕΙΟ

M1.167-Ετήσια έρευνα φοιτητών: ΝΑΙ

M1.168-Αξιολόγηση από τους φοιτητές: 100 %

M1.169-Ποσοστό ερωτηματολογίων: 4.39 %

M1.170-Πρόσβαση στα αποτελέσματα αξιολόγησης από τους φοιτητές: ΟΧΙ

M1.176-Πρόσβαση στα αποτελέσματα αξιολόγησης από τους διδάσκοντες: ΝΑΙ

Πληροφοριακό Σύστημα ΜΟΔΙΠ

M1.171-ΠΣ διασφάλισης ποιότητας ΜΟΔΙΠ: ΝΑΙ

M1.172-Πρώτη λειτουργία ΠΣ ΜΟΔΙΠ: 2012

M1.173-Ενημέρωση ΠΣ ΜΟΔΙΠ: ΝΑΙ

M1.174-Χρήστες ΠΣ ΜΟΔΙΠ: 746

M1.175-Διαλειτουργικότητα ΠΣ ΜΟΔΙΠ: ΝΑΙ