



**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ**

# **Στρατηγικός Σχεδιασμός 2018-2024**

**ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ**

ΜΑΪΟΣ 2018

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

---

Εισαγωγή

---

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου

---

Η Αποστολή του Πανεπιστημίου

---

Η Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου

---

Το Όραμα

---

Η Ανάπτυξη

---

Οι Στρατηγικοί Στόχοι

---

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων και επιμέρους διαστάσεων

---

Διαδικασίες-κλειδιά για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων

---

## Εισαγωγή

Το παρόν τεύχος παρουσιάζει συνοπτικά και δημόσια το Στρατηγικό Σχέδιο του Πανεπιστημίου Αιγαίου όπως έχει διαμορφωθεί συνολικά για την περίοδο 2018-2024.

Ο σχεδιασμός αυτός αποτελεί συνέχεια πρότερων στρατηγικών σχεδίων του Πανεπιστημίου [όπως του 1995, 1998, 2005 και 2014 που έλαβαν ιδιαίτερη αναπτυξιακή αξία], λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της διεθνούς και εθνικής οικονομικής και κοινωνικής κρίσης, της τρέχουσας περιόδου.

Η ύπαρξη Στρατηγικού Σχεδιασμού, ενός ολοκληρωμένου Οργανογράμματος και ενός σχεδίου Οργανισμού δημιουργούν μαζί με τον Εσωτερικό Κανονισμό μια ισχυρή και αποτελεσματική θωράκιση της ακαδημαϊκής αυτοτέλειας, του κύρους, της ποιότητας και της δυναμικής ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Επιπρόσθετα, ο στρατηγικός σχεδιασμός έρχεται σήμερα να ενισχύσει τη συνοχή και την οργάνωση της πανεπιστημιακής κοινότητας, ώστε να διαβεί με ασφάλεια την ασταθή περίοδο που δημιουργούν οι συνεχείς θεσμικές επεμβάσεις και οικονομικές πιέσεις της Πολιτείας προς τα Πανεπιστήμια.

Ο παρόν σχεδιασμός επιβεβαιώνει την Αποστολή και την Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου όπως αποτυπώθηκε στις αποφάσεις για το Όραμα, την Ανάπτυξη και τους Στρατηγικούς του Στόχους για την περίοδο 2014-2020 . Χαρακτηρίζεται από την έμφαση που δίδεται στις πολλαπλές και αλληλοσυνδεόμενες κρίσιμες διαστάσεις της λειτουργίας του Πανεπιστημίου και οι οποίες καταγράφονται στην επισκόπηση των Στρατηγικών Στόχων. Οι εν λόγω στόχοι, αναλύονται σε τρεις κατηγορίες που αναφέρονται αντίστοιχα στις διαστάσεις του κύριου έργου του Πανεπιστημίου Αιγαίου, στις συνθήκες λειτουργίας του και τέλος στις υποχρεώσεις της ελληνικής Πολιτείας.

Το Στρατηγικό Σχέδιο 2014-2020 έχει ως στόχο την διαρκή ποιοτική εξέλιξη της θέσης του Πανεπιστημίου Αιγαίου τόσο στον εθνικό όσο και στον διεθνή πανεπιστημιακό χάρτη. Παράλληλα, βασίζει κάθε αλλαγή στο αξιακό, οργανωσιακό, επιστημολογικό, δημοκρατικό και συμμετοχικό κεκτημένο του Πανεπιστημίου Αιγαίου, που σέβεται και αξιοποιεί. Αποτελεί προϊόν της διαβούλευσης που έγινε με την πανεπιστημιακή κοινότητα στη βάση ενός αναλυτικότερου Πλαισίου Στρατηγικού Σχεδιασμού με εστιασμένες επεξεργασίες και δεδομένα.

Κατά την αμέσως επόμενη χρονική περίοδο, το Πανεπιστήμιο Αιγαίου προκειμένου να υλοποιήσει αποτελεσματικά τους στρατηγικούς του στόχους, πρόκειται να καθορίσει: (α) Τις Επιμέρους Πολιτικές, (β) Τον Στρατηγικό του Προγραμματισμό.

## *Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου*

Η ίδρυση του Πανεπιστημίου Αιγαίου, το 1984, υπήρξε ένα σημαντικό, μεγάλης εμβέλειας εγχείρημα, στα ανατολικά όρια της Ευρώπης, που συνδυάζει την ανάπτυξη της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης μέσω της αποκατάστασης νέων επιστημονικών κλάδων και της προώθησης καινοτόμων γνωστικών αντικειμένων, παράλληλα με την ανάπτυξη των Διοικητικών Περιφερειών της ακριτικής νησιωτικής Ελλάδας. Οι διαστάσεις αυτές επενδύθηκαν με το ιστορικό βάρος που είχε και έχει η λειτουργία ενός Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος στον Αιγαιακό χώρο της Ανατολικής Μεσογείου.

Σήμερα, το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, 30 χρόνια μετά την ίδρυσή του, είναι σύμφωνα με διεθνείς αξιολογήσεις, 7<sup>ο</sup> σε ερευνητικό έργο ως προς τα 23 Ελληνικά Ακαδημαϊκά Ιδρύματα. Επίσης βρίσκεται στο 5% - 10% των καλύτερων Πανεπιστημίων του κόσμου και κατέχει μία από τις δυναμικότερες θέσεις παγκόσμια, μαζί με άλλα Ελληνικά ΑΕΙ, στην «παραγωγή» διεθνών δημοσιεύσεων. Παράλληλα, η πρόσφατη εξωτερική αξιολόγηση όλων των Ακαδημαϊκών του Τμημάτων ανέδειξε την υψηλή ποιότητα του έργου τους.

Η επιστημονική ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου συγκροτήθηκε κυρίως μέσα από την ανάπτυξη νέων γνωστικών πεδίων και αντικειμένων, κατά το πλείστον διεπιστημονικών, στο επίπεδο τόσο των προπτυχιακών όσο και των μεταπτυχιακών σπουδών. Τα αντικείμενα αυτά ανταποκρίνονται τόσο στις ανάγκες της σύγχρονης ελληνικής και παγκόσμιας κοινωνίας, όσο και στις προσδοκίες των φοιτητών/ριών του για σπουδές υψηλής επιστημονικής αξίας, σε συνδυασμό με πολύ καλές προοπτικές επαγγελματικής εξέλιξης.

Στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου, που εδρεύει στα έξι μεγαλύτερα νησιά του Αιγαίου Πελάγους, λειτουργούν σήμερα 5 Σχολές, 16 Τμήματα με 17 Προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών και 27 Μεταπτυχιακά Προγράμματα, ενώ επιπρόσθετα υλοποιείται ένας πλούσιος συνδυασμός συμπληρωματικών ακαδημαϊκών, εκπαιδευτικών, ερευνητικών και επιμορφωτικών δραστηριοτήτων που απευθύνονται σε εθνικό ή διεθνές κοινό.

Το Πανεπιστήμιο λειτουργεί με 660 άτομα μόνιμο προσωπικό, καθώς και πρόσθετο εκπαιδευτικό, ερευνητικό και διοικητικό προσωπικό. Υποστηρίζει 12.500 ενεργούς φοιτητές των τριών θεσμικών κύκλων σπουδών και άνω των 2.000 εκπαιδευομένων ανά έτος σε πρόσθετες εκπαιδευτικές δραστηριότητες. Η συνολική Πανεπιστημιακή Κοινότητα

[προσωπικό, φοιτητές, εκπαιδευόμενοι, εξωτερικοί επιστημονικοί & διοικητικοί συνεργάτες]  
ξεπερνά τα 16.500 μέλη.

## Η Αποστολή του Πανεπιστημίου

"Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου έχει σαν αποστολή την έρευνα υψηλού επιπέδου και την ποιοτική διδασκαλία σε σύγχρονα δυναμικά αντικείμενα σπουδών υπηρετώντας την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της χώρας, τη συνοχή του ευρωπαϊκού χώρου και τις αξίες του παγκόσμιου πολιτισμού, παραδοσιακή κοιτίδα του οποίου υπήρξε το Αρχιπέλαγος "

Η **Αποστολή** του Πανεπιστημίου Αιγαίου, ως δημοσίου Ελληνικού Πανεπιστημίου στην, προσδιορίζεται από τρεις άξονες :

**(I) Εκπαίδευση:** Παρέχεται εκπαίδευση σε τρεις κύκλους : **(i)** 1ος κύκλος σπουδών, βασικές σπουδές, πτυχίο ή δίπλωμα πενταετούς φοίτησης, **(ii)** 2ος κύκλος σπουδών, Μεταπτυχιακές σπουδές, δίπλωμα (Msc), **(iii)** 3ος κύκλος, Διδακτορικές σπουδές, Διδακτορικό (PhD). Πέραν από τους τρεις αυτούς θεσμικούς κύκλους εκπαίδευσης, παρέχονται επιπρόσθετα προγράμματα επιστημονικής, διεπιστημονικής και επαγγελματικής εξειδίκευσης, όπως προγράμματα που ενισχύουν την εκπαίδευση των νέων ερευνητών (Διεθνή Θερινά Σχολεία), Προγράμματα Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης κ.ά., προκειμένου να καλύπτονται διαρκώς οι ανάγκες της επιστήμης και της κοινωνίας.

**(II) Έρευνα:** Διεξάγεται βασική και εφαρμοσμένη επιστημονική έρευνα, διεθνούς εμβέλειας, από όλα τα Τμήματα και το επιστημονικό προσωπικό του Πανεπιστημίου, η οποία αξιοποιείται σε διεθνές, εθνικό, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο, μέσω ποικίλων δημοσιεύσεων, συνεδρίων και έργων (εφαρμοσμένης έρευνας, αναπτυξιακών παρεμβάσεων κλπ).

**(III) Κοινωνική προσφορά:** Το σύνολο της πανεπιστημιακής κοινότητας διακατέχεται από αίσθηση ευθύνης για : **(i)** συμβολή και παρεμβάσεις σε εθνικό επίπεδο **(ii)** προσφορά και υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών και συμβολή στην ανάπτυξη των περιοχών όπου το Πανεπιστήμιο εδρεύει (Περιφέρειες Νοτίου και Βορείου Αιγαίου),



σε εκπαιδευτικό, πολιτιστικό, αναπτυξιακό επίπεδο. Ταυτόχρονα συμμετέχει στην έρευνα και ενισχύει λύσεις που αφορούν τα σύγχρονα πανανθρώπινα θέματα.

## Η Ταυτότητα του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Η ιδιαίτερη **Ταυτότητα** του Πανεπιστημίου Αιγαίου προσδιορίζεται ιδρυτικά και στο συνεχές της ανάπτυξης του από τρία κύρια χαρακτηριστικά:

- I. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου, στο πλαίσιο της Ελληνικής Δημόσιας Ανώτατης Εκπαίδευσης, παρέχει υψηλού επιπέδου ακαδημαϊκό έργο, δίνοντας έμφαση σε καινοτόμα και διεπιστημονικά γνωστικά αντικείμενα, ενώ ταυτόχρονα εμβαθύνει σε διεθνώς καθιερωμένα πεδία έρευνας, μέσω των Σχολών: Περιβάλλοντος, Κοινωνικών Επιστημών, Ανθρωπιστικών Επιστημών, Επιστημών Διοίκησης, Θετικών Επιστημών, Πολυτεχνικής Σχολής και συνολικότερα μέσω των Μεταπτυχιακών και των ερευνητικών προγραμμάτων του.
- II. Το έργο του Πανεπιστημίου Αιγαίου είναι πολυσχιδές και προσδιορίζεται σε τρία επίπεδα: **(1)** Εκπαίδευση στους τρεις θεσμικούς πανεπιστημιακούς κύκλους σπουδών, καθώς και παροχή επιπρόσθετων προγραμμάτων εκπαίδευσης. Η υλοποίησή τους χαρακτηρίζεται από : (α) τη συνεχή ανανέωση του περιεχομένου των μαθημάτων σύμφωνα με εξελίξεις στην έρευνα, (β) τις εκσυγχρονισμένες μεθόδους διδασκαλίας, (γ) την μαθησιακά βέλτιστη αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας. **(2)** Εξειδικευμένη επιστημονική έρευνα διεθνούς εμβέλειας και σημασίας. **(3)** Συστηματική Υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών των Περιφερειών όπου το Πανεπιστήμιο εδρεύει, καθώς και συμβολή σε εθνικό επίπεδο.
- III. Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου έχει τη μορφή πολυνησιωτικού δικτύου. Οι ακαδημαϊκές του μονάδες είναι κατανομημένες σε έξι πρωτεύοντες κόμβους-νησιά στις δύο διοικητικές περιφέρειες του Αιγαίου Πελάγους, ενώ συμπληρωματικές ακαδημαϊκές δραστηριότητες αναπτύσσονται σε δευτερεύοντες κόμβους-νησιά του Αρχιπελάγους. Παρά την διασπορά του η λειτουργία του Ιδρύματος διασφαλίζει την ακαδημαϊκή και τη διοικητική συνοχή του μέσα από το κατάλληλο μοντέλο οργάνωσής του.



### *Το Όραμα του Πανεπιστημίου Αιγαίου*

Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου ως έγκυρο και υψηλού επιπέδου ακαδημαϊκό – ερευνητικό ίδρυμα, που δραστηριοποιείται σε σύγχρονα και δυναμικά γνωστικά αντικείμενα, φιλοδοξεί να εμπεδώσει και να ισχυροποιήσει περαιτέρω τη θέση του στο ελληνικό και διεθνές ακαδημαϊκό περιβάλλον και να αυξήσει την ελκυστικότητά του -μέσα σε συνθήκες διεθνούς οικονομικής και κοινωνικής κρίσης-, επιδρώντας παράλληλα δυναμικότερα για την ενίσχυση της θεσμικής, αναπτυξιακής και κοινωνικής συνοχής της πολυνησιωτικής περιοχής της Ανατολικής Μεσογείου.

Για την επίτευξη του οράματός του, το Πανεπιστήμιο Αιγαίου επενδύει στην ποιότητα της ακαδημαϊκής του συγκρότησης και στην υπευθυνότητα του επιστημονικού και διοικητικού του προσωπικού, και οικοδομεί στην παράδοση της καινοτομίας, της διεπιστημονικότητας και της επίλυσης προβλημάτων της κοινωνίας.

## Η Ανάπτυξη του Πανεπιστημίου Αιγαίου

Οι κεντρικοί άξονες **Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου** για την περίοδο 2014-2020, διατυπώνονται από το **τρίπτυχο** :

- ✿ Ακαδημαϊκή ενίσχυση και ποιοτική αναβάθμιση
- ✿ Ολοκλήρωση και συνεχής εξέλιξη όλων των απαραίτητων δομών, υπηρεσιών και υποδομών, για ένα Πανεπιστήμιο διεθνούς εμβέλειας
- ✿ Ενίσχυση της διεθνοποιημένης και διεθνούς δραστηριότητας

Συνοπτικά, η **Ανάπτυξη του Πανεπιστημίου Αιγαίου**, για την περίοδο 2014-2020 συνίσταται σε :

1. Ποιοτική αναβάθμιση της ακαδημαϊκής οργάνωσης, ισχυροποίηση και διεύρυνση των ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων σύμφωνα με την αποστολή του Πανεπιστημίου. Ανάδειξη μιας διακριτής και υψηλής αναγνωρισιμότητας επιστημονικής φυσιογνωμίας.
2. α) Διασφάλιση των απαραίτητων πόρων, μέσων και λειτουργιών για την εκπαίδευση, την έρευνα και τη φοιτητική ζωή. Ολοκλήρωση όλων των απαραίτητων δομών, υπηρεσιών και υποδομών, για ένα Πανεπιστήμιο διεθνούς εμβέλειας.  
  
β) Έμφαση στην ενίσχυση των υπάρχουσών Σχολών και Τμημάτων με την ακαδημαϊκή συγκρότηση και δομή που έχει το ίδιο καθορίσει (απόφαση Συγκλήτου 2/2013), προκειμένου να λειτουργούν ως πλήρεις και ισχυρές ακαδημαϊκές μονάδες. Η προοπτική ανάπτυξης των ακαδημαϊκών μονάδων με νέα Τμήματα ή άλλες δομές αποτελεί μακρόπνοη στρατηγική στόχευση καθώς εμπνέει την ακαδημαϊκή ζωή και συνέχει το Πανεπιστήμιο με την κοινωνία και την ευρωπαϊκή περιφερειακή ανάπτυξη στην περιοχή της Μεσογείου.

3. Διεθνής προβολή του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Διεθνοποίηση σπουδών και εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Συστηματική οργάνωση των διεθνών συνεργασιών.

## Οι Στρατηγικοί Στόχοι

7+1 Κύριοι Αξονες Στρατηγικών Στόχων 2014-2020 :

1. Ποιοτική αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών.  
Θεσμοθέτηση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων

2. Υποστήριξη της έρευνας σε όλα τα επιστημονικά πεδία που δραστηριοποιείται το Π.Α.. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

3. Υποστήριξη της διεθνοποιημένης και διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων

4. Συστηματικοποίηση και θεσμοθέτηση της συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους

5. Βελτίωση προσέλκυσης φοιτητικού, ερευνητικού και ακαδημαϊκού δυναμικού από Ελλάδα και άλλες χώρες

6. Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των ακαδημαϊκών μονάδων ( στελέχωση, δομή υπηρεσιών, κτηριολογική υποδομή )

7. Διοίκηση που διασφαλίζει την ενεργή συμμετοχή, στις διοικητικές & ακαδημαϊκές λειτουργίες και την μέγιστη συνοχή της Παν. Κοινότητας

8. Αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με την Πολιτεία καθώς και με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς

A

B

Γ

## Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Α. 1 : 8

### ☒ 1. Συνεχής αναβάθμιση και ανάδειξη των τριών κύκλων σπουδών. Επέκταση επιπρόσθετων εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων

#### Θεσμικοί Κύκλοι Σπουδών Πανεπιστημίου

- ❖ Ποιοτική αναβάθμιση των προπτυχιακών σπουδών. Ανάδειξη και προβολή της διακριτής ταυτότητάς τους έναντι άλλων στο εσωτερικό της χώρας
- ❖ Ανάπτυξη καινοτόμων και Διεθνών Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών
- ❖ Βελτίωση οργάνωσης Διδακτορικών Σπουδών σε εθνικό και διεθνές πλαίσιο
- ❖ Οργάνωση Μεταδιδακτορικών Σπουδών

#### Νέες Δομές ευρύτερων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων

- ❖ Ενίσχυση της δραστηριότητας των Διεθνών Θερινών Σχολείων στα πλαίσια του ΚΕΝΤΡΟΥ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ (ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ)
- ❖ Ενίσχυση των Επιμορφωτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης στα πλαίσια του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ.
- ❖ Θεσμοθέτηση Κέντρου Παιδαγωγικής και Εκπαιδευτικής Επάρκειας

#### Δομές ευρύτερης Κοινωνικής Ωφέλειας

- ❖ Δημιουργία και Υιοθέτηση Μουσείων σε αντικείμενα που θεραπεύει το Πανεπιστήμιο Αιγαίου
- ❖ Δημιουργία Μεσογειακού Παρατηρητήριου Δικαιωμάτων και Συστημάτων Εκπαίδευσης



- ❖ Επέκταση Πρότυπων Πειραματικών Σχολείων
- ❖ Δημιουργία Διεθνούς Κέντρου Έρευνας σε Παγκόσμια Θέματα

### Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇨ Α. 2 : 8

✉ 2. Υποστήριξη της Έρευνας σε όλα τα επιστημονικά πεδία που δραστηριοποιείται το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Ανάδειξη των ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών.

#### Υποστήριξη της βασικής έρευνας

- ❖ Υποστήριξη της βασικής επιστημονικής έρευνας σε εθνικό επίπεδο και στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου. Διάχυση των παραγομένων της τόσο στο εσωτερικό του Πανεπιστημίου όσο και σε εθνικό και διεθνές επίπεδο

#### Ανάδειξη ισχυρών πεδίων έντασης διεπιστημονικής συνεργασίας και εφαρμογών

- ❖ Ανάδειξη ισχυρών πεδίων ερευνητικής συνεργασίας και αριστείας για την ευρωπαϊκή και διεθνή προβολή του Πανεπιστημίου
- ❖ Ανάδειξη ισχυρών ερευνητικών πεδίων έντασης εφαρμογών που δύνανται να αξιοποιηθούν για τις ανάγκες της κοινωνίας των περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και της Ανατολικής Μεσογείου, της Ευρώπης και διεθνώς.

#### Ερευνητικά Εργαστήρια

- ❖ Αναδιοργάνωση των υπαρχόντων Ερευνητικών Εργαστηρίων, με κατεύθυνση τη δημιουργία ισχυρών εργαστηρίων με ικανό αριθμό επιστημονικού προσωπικού και χρηματοδοτική υποστήριξη
- ❖ Δημιουργία εσωτερικών Δικτύων Ερευνητικών Εργαστηρίων μέσω διεπιστημονικής συνεργασίας επιμέρους εργαστηρίων Τμημάτων και Σχολών του Πανεπιστημίου

- ❖ Έμφαση στη διατήρηση υπαρχόντων και τη δημιουργία νέων δικτύων ερευνητικών εργαστηρίων (Network of Excellence) σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο
- ❖ Καταγραφή, προβολή, τυποποίηση και πιστοποίηση για την βέλτιστη αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων, προϊόντων, πρακτικών και υπηρεσιών των εργαστηρίων

## Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Α. 3 : 8

### ☒ 3. Υποστήριξη της Διεθνοποιημένης και Διεθνούς διάστασης των εκπαιδευτικών και ερευνητικών δράσεων

#### Προβολή Έργου Πανεπιστημίου

- ❖ Συστηματική, οργανωμένη και πολύπλευρη προβολή σε διεθνές επίπεδο, όλων των διαστάσεων του έργου και των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου Αιγαίου με διεθνές ενδιαφέρον.

#### Διεθνοποίηση Σπουδών και Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων

- ❖ Ανάπτυξη Διεθνών Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών
- ❖ Οργάνωση Διδακτορικών Σπουδών που δύνανται να προσελκύσουν Υποψήφιους Διδάκτορες από άλλες χώρες
- ❖ Προσθήκη επιλεγμένων μαθημάτων Προπτυχιακών Σπουδών σε διεθνή γλώσσα
- ❖ Ανάπτυξη επιλεγμένων Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης σε διεθνή γλώσσα

#### Διεθνείς Συνεργασίες

- ❖ Συνεχή παρακολούθηση και αναφορά επί της πορείας των διεθνών συνεργασιών
- ❖ Ενίσχυση νέων Συνεργασιών σύμφωνα και με το “University of the Aegean Policy Statement of the ERASMUS Charter for Higher Education 2014-2020”

## Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Α 4 : 8

### 4. Επέκταση και εμβάθυνση της Συμβολής του Πανεπιστημίου στις κοινωνίες του Αιγαίου Πελάγους

#### Θεσμοθέτηση Συμβουλευτικής Λειτουργίας Πανεπιστημίου

- ❖ Ενίσχυση και περαιτέρω θεσμοθέτηση της Συμβουλευτικής Σχέσης του Πανεπιστημίου ως προς τις Περιφέρειες Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, καθώς και ως προς τους Δήμους

#### Όραμα Συμβολής στην Κοινωνία

- ❖ Στόχευση στη συνοχή των τοπικών κοινωνιών των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου ως μιας ενιαίας κοινωνία του Αρχιπελάγους
- ❖ Στόχευση σε πρακτικές και θεσμούς συνοχής με αξιοποίηση της ποικιλίας των πόρων και των δυνατοτήτων των τοπικών κοινωνιών, των Περιφερειών Βορείου και Νοτίου Αιγαίου σε έναν αειφορικό σχεδιασμό ανάπτυξης του Αρχιπελάγους
- ❖ Υλοποίηση της προσφοράς στις τοπικές κοινωνίες με συστηματικό και οργανωμένο τρόπο: (α) ως εξειδίκευση της περιφερειακής στρατηγικής, (β) με προσαρμογή στις τοπικές ανάγκες και δυναμικές

#### Δράσεις

- ❖ Διαρκής ανανέωση της καταγραφής των θεματικών αξόνων συμβολής και συνεργασιών σε εκπαιδευτικό, ερευνητικό, αναπτυξιακό επίπεδο
- ❖ Προβολή των Δράσεων Κοινωνικού έργου του Πανεπιστημίου και δημιουργία κόμβου διαρκούς παροχής πληροφοριών επί των πόλων δυνητικών συνεργασιών

- ❖ Προσέλκυση Ευρωπαϊκών πόρων σε συνεργασία με Περιφέρειες και Δήμους

## Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Β 5 : 8

### 5. Βελτίωση Προσέλκυσης φοιτητικού, ερευνητικού, πανεπιστημιακού και διοικητικού δυναμικού από Ελλάδα και άλλες χώρες

#### Προσέλκυση φοιτητών/ριών – Ολοκληρωμένη φοιτητική μέριμνα

- ❖ Η ενίσχυση των βασικών υποδομών φοιτητικής μέριμνας (στέγαση, σίτιση) και για τους τρεις κύκλους σπουδών και η σύνδεση με την ιδιαιτερότητα της ζωής στα νησιά συνιστά πρωταρχική προτεραιότητα
- ❖ Φοιτητικές Υποτροφίες και στους τρεις κύκλους σπουδών
- ❖ Συνεργασίες σε τοπικό και εθνικό επίπεδο για την βελτίωση των μέσων μεταφοράς (κόστος, συχνότητα μέσων)
- ❖ Ολοκλήρωση Υπηρεσιών υποστήριξης της Φοιτητικής Ζωής [Πολιτιστικών και Αθλητικών δραστηριοτήτων, Συμβουλευτικών Σταθμών Ψυχικής Υγείας, Επαγγελματικού Προσανατολισμού, Υποστήριξης Διαβίωσης]
- ❖ Ενέργειες Προβολής Προγραμμάτων Σπουδών και Φοιτητικής Ζωής

#### Προσέλκυση φοιτητικού και ερευνητικού δυναμικού από άλλες χώρες

- ❖ Ανάπτυξη διεθνών και διεθνοποιημένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων και δραστηριοτήτων καθώς και δράσεων ανταλλαγών
- ❖ Οργάνωση υπηρεσιών υποδοχής και φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες

#### Προσέλκυση Πανεπιστημιακών και Ερευνητών

- ❖ Ανάπτυξη Υποδομών φιλοξενίας στις ακαδημαϊκές μονάδες
- ❖ Χορήγηση κινήτρων



## Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Β 6 : 8

### ☒ 6. Υλοποίηση της ολοκληρωμένης λειτουργίας όλων των Ακαδημαϊκών Μονάδων [ Στελέχωση, Δομή Υπηρεσιών, Κτηριολογική Υποδομή ]

- ❖ Το Πανεπιστήμιο λειτουργεί πλέον οργανωμένο σε 6 Σχολές και 18 Τμήματα, όπως προβλέπει η ακαδημαϊκή του δομή (απόφαση Συγκλήτου 2/2013) και έχει σταθερό στρατηγικό στόχο να διατηρήσει και αναπτύξει τις ακαδημαϊκές του μονάδες στο Αιγαίο. Το ακαδημαϊκό και χωροταξικό του μοντέλο εντάσσεται στο πλαίσιο μιας δικαιότερης αναδιάρθρωσης της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης σε επίπεδο επικράτειας.

#### Στελέχωση

- ❖ Απαιτείται η ενεργοποίηση θέσεων ΔΕΠ στα Τμήματα του Πανεπιστημίου Αιγαίου, κατά προτεραιότητα έναντι άλλων παλαιότερων Πανεπιστημίων, δεδομένου ότι ενώ τα Τμήματά του είναι απαραίτητα στην χώρα, έχουν μικρό αριθμό μελών ΔΕΠ
- ❖ Απαιτείται γενναία ενίσχυση σε διοικητικό προσωπικό ώστε να ανταποκριθεί το Πανεπιστήμιο στις νέες απαιτήσεις της κορυφαίας αναγνώρισης του στην Ελλάδα και της αυξημένης διεθνούς ακτινοβολίας του.
- ❖ Είναι απαραίτητο να διασφαλιστεί η συνέχιση του έκτακτου εκπαιδευτικού προσωπικού, με την παροχή αριθμού «πιστώσεων» που αντιστοιχούν στις ακαδημαϊκές ανάγκες ειδικά των νεοϊδρυθέντων Τμημάτων όπως το Τμήμα Επιστήμης Τροφίμων και Διατροφής και το Τμήμα Οικονομικής και Διοίκησης Τουρισμού

#### Δομή Υπηρεσιών

- ❖ Οργάνωση και λειτουργία του συνόλου των απαραίτητων Διοικητικών Υπηρεσιών ενός Πανεπιστημίου διεθνούς εμβέλειας για την υποστήριξη: (α) των μελών της κοινότητας (εσωστρεφείς υπηρεσίες), (β) των δραστηριοτήτων που αφορούν το εξωτερικό του περιβάλλον (τοπικό, εθνικό, διεθνές) (εξωστρεφείς υπηρεσίες)

#### Κτηριολογική Υποδομή



- ❖ Ολοκλήρωση ενός μοντέλου πανεπιστημιακών μονάδων με διακριτές αλλά συνδεδεμένες κτιριακές δομές Γραφείων & Εργαστηρίων, Αμφιθεάτρων, Διοίκησης, Βιβλιοθήκης, Σίτισης, Εστίας, Φοιτητικών Δραστηριοτήτων. Προτεραιότητα στη δημιουργία επαρκών φοιτητικών εστιών σε όλες τις μονάδες.

## Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Β 7:8

- ☒ 7. Διοίκηση που διασφαλίζει την ενεργό συμμετοχή, στις διοικητικές και ακαδημαϊκές λειτουργίες και τη μέγιστη συνοχή της Πανεπιστημιακής Κοινότητας

### Μέγιστη ενεργός συμμετοχή

- ❖ Μέγιστη, ενεργός συμμετοχή στις ακαδημαϊκές και διοικητικές διαδικασίες, για διασφάλιση της συνοχής και της ακαδημαϊκής και κοινωνικής υπευθυνότητας της πανεπιστημιακής κοινότητας σε περίοδο έντονης οικονομικής και κοινωνικής κρίσης. Ενίσχυση της λειτουργίας των συλλογικών πανεπιστημιακών οργάνων και συστηματοποίηση της συμμετοχής του διοικητικού και τεχνικού προσωπικού καθώς και του φοιτητικού δυναμικού, στο σχεδιασμό και απολογισμό των δραστηριοτήτων.

### Γόνιμο εργασιακό περιβάλλον και επαγγελματική ταυτότητα

- ❖ Ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου μοντέλου διοίκησης, με ποιότητα ως προς τους «χρήστες και χρήστριες» με υπευθυνότητα ως προς την κοινωνία, που οικοδομεί αφενός επαγγελματική ταυτότητα και αφετέρου γόνιμο και ικανοποιητικό εργασιακό περιβάλλον για το προσωπικό του. Η εν λόγω λειτουργία προαπαιτεί τη συμμετοχή του διοικητικού και τεχνικού προσωπικού στον σχεδιασμό του ιδρύματος, των Σχολών και των Τμημάτων.

### Διαμοιρασμένη και κατανεμημένη Διοικητική Λειτουργία

- ❖ Η διοικητική λειτουργία του πρέπει να έχει, εκτός από κεντρικό στρατηγικό συντονισμό και έλεγχο, αποκεντρωμένη αυτονομία όπως είναι κατανεμημένη όπως και να μπορεί να υλοποιηθεί και εξ αποστάσεως μέσω Τεχνολογιών Πληροφορίας

και Επικοινωνίας. Για τον σκοπό αυτό απαιτείται : (α) ένα ιδιαίτερο θεσμικό πλαίσιο (β) κατάλληλη μεθοδολογία υλοποίησης και (γ) επαρκείς τεχνολογικές υποδομές.

Επισκόπηση Στρατηγικών Στόχων ⇒ Γ 8 : 8

☒ 7+1. Επέκταση και εμβάθυνση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με την Πολιτεία και με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς

Βελτίωση και αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας με την Πολιτεία για την επαρκή ικανοποίηση των συνταγματικών της υποχρεώσεων έναντι του Πανεπιστημίου Αιγαίου

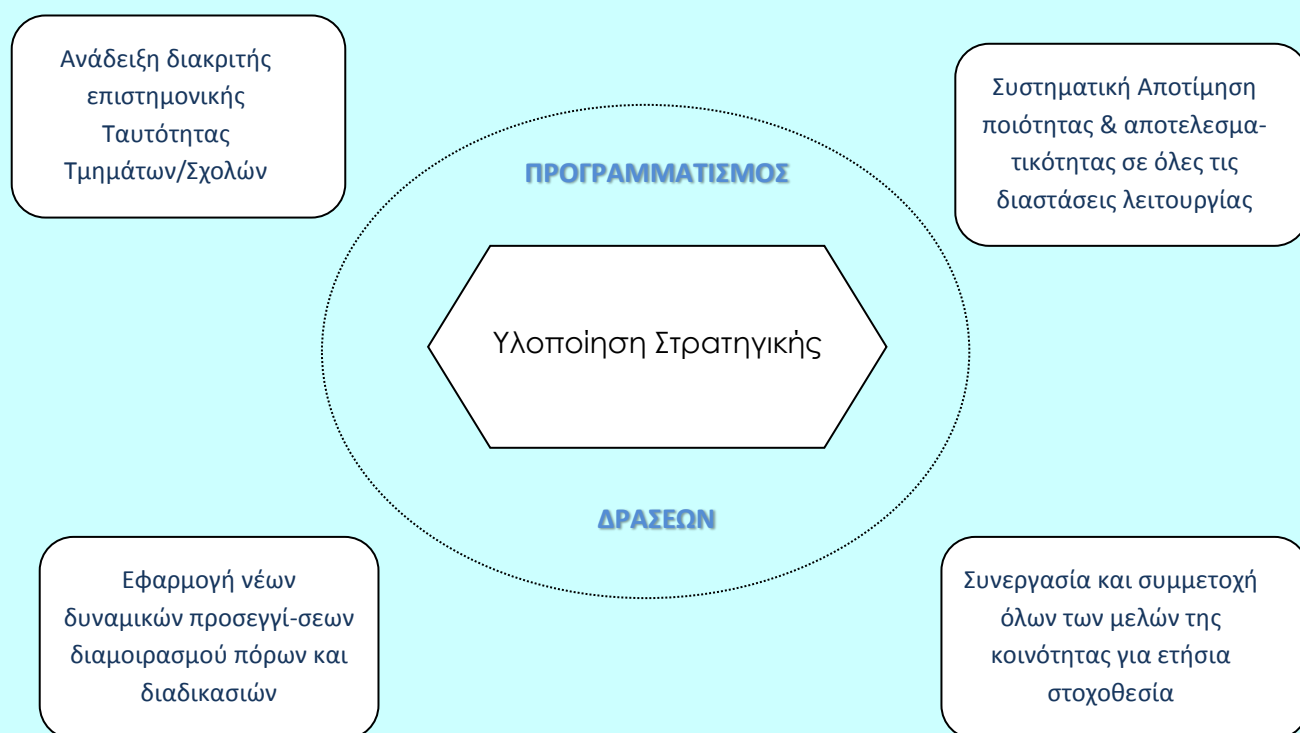
☞ **Συστατικό στοιχείο του στατιστικού σχεδιασμού του ιδρύματος αποτελεί η** συνέχιση της συστηματικής και σχεδιασμένης υπηρεσιακής και θεσμικής παρέμβασης του Πανεπιστημίου Αιγαίου προς την Πολιτεία, προκειμένου να διασφαλίζονται εκ μέρους του κράτους:

- ❖ Το ανθρώπινο Δυναμικό του Πανεπιστημίου (ΔΕΠ, ΕΕΔιΠ, ΕΤΕΠ, Διοικητικό Προσωπικό]
- ❖ Οι κατάλληλες συνθήκες φοίτησης (φοιτητική μέριμνα κλπ)
- ❖ Η συνέπεια, διαφάνεια κανόνων, επάρκεια χρηματοδότησης
- ❖ Το ακαδημαϊκά κατάλληλο, εργασιακά ασφαλές & σταθερό νομικό και θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας
- ❖ Η μείωση της γραφειοκρατίας
- ❖ Ο σεβασμός στην συνταγματική επιταγή σχετικά με την αυτοτέλεια και το δημόσιο χαρακτήρα του Πανεπιστημίου, με την ακαδημαϊκή δομή του και τις θεσμικές διαδικασίες
- ❖ Η υποστήριξη της στρατηγικής εδραίωσης του Πανεπιστημίου Αιγαίου ως εμβληματικού επιτυχημένου ακαδημαϊκού ιδρύματος με βαθιές ρίζες στις τοπικές κοινωνίες του Βορείου και Νοτίου Αιγαίου, με διεθνή αναγνώριση και παγκόσμια αναγνωρισιμότητα και οπτική. Αυτή η στρατηγική κατεύθυνση είναι ανεξάρτητη των επιπρόσθετων ενεργειών ανάδειξης του ρόλου, της σημασίας και των ιδιαιτεροτήτων των περιφερειακών και ακριτικών Πανεπιστημίων της χώρας που απαιτούνται από την Πολιτεία.

**Αναβάθμιση της θεσμικής συνεργασίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου με εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς**

- ❖ Περαιτέρω θεσμοθέτηση συμβουλευτικού ρόλου του Πανεπιστημίου Αιγαίου: (α) σε κεντρικές δομές της Πολιτείας (π.χ. Υπουργεία), (β) Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης, (γ) Διεθνείς οργανισμούς, δ) Δομές Ευρωπαϊκής Ένωσης και εδραίωση αυτού του ρόλου όπου ήδη έχει επιτευχθεί.

*Διαδικασίες – Κλειδιά για την επίτευξη των Στρατηγικών Στόχων*



Το Πανεπιστήμιο Αιγαίου προκειμένου να υλοποιήσει αποτελεσματικά τον Στρατηγικό του Σχεδιασμό, ακολουθεί σύμφωνα με τις διαδικασίες που περιγράφονται αναλυτικά στο Ιδρυματικό Εγχειρίδιο Ποιότητας την εφαρμογή: (α) Επιμέρους Πολιτικών, (β) Τον Στρατηγικό του Προγραμματισμό, μέσα από περίοδο παράλληλων επεξεργασιών που απαιτείται να παραχθούν μέσω των Σχολών και των Τμημάτων του.



#### ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΕΓΓΡΑΦΟΥ

Το αρχικό ολοκληρωμένο κείμενο Στρατηγικό Σχέδιο του Ιδρύματος εκπονήθηκε από τη Συγκλητική Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού (τα μέλη ΔΕΠ αυτής), μετά το πέρας της περιόδου διαβούλευσης με την Πανεπιστημιακή Κοινότητα [1.07.2013-31.01.2014], στη βάση του αναλυτικού πλαισίου Στρατηγικού Σχεδιασμού, που κατέθεσε στην Σύγκλητο [22<sup>η</sup> /13.06.2013]. Η σύνθεση των μελών ΔΕΠ της Συγκλητικής Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού (σύμφωνα με τις αποφάσεις της Συγκλήτου 01/13.10.2010, 08/ 02.06.2011 και 18/25.10.2012) ήταν η ακόλουθη:

1. Αγγελική Δημητρακοπούλου, Αντιπρύτανης Έρευνας και Στρατηγικού Σχεδιασμού, ως Πρόεδρος της Συγκλητικής Επιτροπής
2. Ιωάννης Κάλλας, Αντιπρύτανης Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, ως Αντιπρόεδρος
3. Πάρις Τσάρτας, Πρύτανης
4. Νικόλαος Σουλακέλλης, Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας
5. Φραγκίσκος Καλαβάσης, Καθηγητής, πρώην Κοσμήτορας Σχολής Ανθρωπιστικών Επιστημών
6. Γεώργιος Τσαπόγας, Καθηγητής, Κοσμήτορας Σχολής Θετικών Επιστημών
7. Ευθύμιος Παπαταξιάρχης, Καθηγητής Τμήματος Κοινωνικής Ανθρωπολογίας και Ιστορίας, μέλος Σχολής Κοινωνικών Επιστημών
8. Μιχάλης Καρύδης, Καθηγητής Τμήματος Επιστημών της Θάλασσας, μέλος Σχολής Περιβάλλοντος
9. Αθανάσιος Πάλλης, Επίκουρος Καθηγητής Τμήματος Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών, μέλος Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων
10. Ιωάννης Δαρζέντας, Πρόεδρος Τμήματος Μηχανικών Σχεδίασης Προϊόντων και Συστημάτων
11. Ιωάννης Τσαμουργκέλης (1961-2016), Δ/νων Σύμβουλος ΕΔΑΠΠΑ

Το κείμενο Στρατηγικού Σχεδιασμού του Πανεπιστημίου Αιγαίου για την περίοδο 2014-2020 ψηφίστηκε στην 26<sup>η</sup>/27.02.2014 συνεδρίαση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Αιγαίου και η ισχύς του επικυρώθηκε με απόφαση του Οργάνου τον Φεβρουάριο του 2017. Στη συνέχεια, μετά από αρχική επισήμανση μέσω της ΜΟΔΙΠ του Ιδρύματος όσων σημείων έρχονταν επικαιροποίηση, το επικαιροποιημένο σχέδιο τέθηκε σε διαβούλευση και εισήχθη με τις σχετικές προτάσεις προς συζήτηση και έγκριση από τη Σύγκλητο του Ιδρύματος.



Συνημμένες αποφάσεις Συγκλήτου

(ορισμοί επιτροπών, εγκρίσεις ως Φεβρουάριο 2017 και θα επισυνφθεί και η τωρινή απόφαση)



**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΙΓΑΙΟΥ**

